民國叢書

第三編

·74·

歷史·地理類

藕初五十自述

企業回憶錄

穆湘玥 著

童世亨 著

上海書店

藕初文錄

下卷

MR. H. Y. MOH'S AUTOBIOGRAPHY

BY

H. Y. MOH

1st ed., Aug., 1926

Price: $1.50, postage extra

THE COMMERCIAL PRESS, LIMITED

SHANGHAI, CHINA

中華民國十五年八月初版

(藕初五十自述一册)

(每册定價大洋壹元伍角)

(外埠酌加運費匯費)

著者 穆湘玥

發行者 商務印書館

印刷所 上海北河南路北首寶山路 商務印書館

總發行所 上海棋盤街中市 商務印書館

分售處 商務印書分館

北京 天津 保定 奉天 吉林 龍江 濟南 太原 開封 西安 南京 杭州 蘭谿 安慶 蕪湖 南昌 九江 漢口 長沙 常德 衡州 成都 重慶 廈門 福州 廣州 潮州 香港 梧州 雲南 貴陽 張家口 新嘉坡

藕初文錄下卷

目錄

藕初文錄下卷

由舊金山致滬上諸親友

滬上諸親友賜鑒、分襟以後。倏及三旬。景仰之私。時縈夢寐。玥六月二十三號登輪。是晚大霧漫天。故未開行。二十四號十一時半、啓碇。二十五號下午五時、抵長崎。二十七號上午十一時、抵神戶。三十號上午八時半、抵橫濱。越九日夜、始抵火奴魯魯。(卽檀島)此處待華人甚苛。非得在該島之親友具五百美金之保結。或現款。卽不得登岸遊覽。七月十七號上午十一時、抵舊金山。船纔停輪。卽有醫生上船驗病。關役驗照。頭等並不盤問。惟略一注望而已。二等尙可。三等則挑剔殊甚。下午搭客均紛紛登岸。惟日人之患目疾者四人。及中國人七人。不准上岸。玥係華人。且微有目疾。故亦不得登岸。關役四面持守。日夜巡查。華人早晚

點名一次。日人則否。玥登輪之前。曾由家兄抒齋致函於金山領事。而船到時。並無一人至碼頭詢問。諸舊友之在金山肄業者。適在暑假期內。均已他往。軟禁三日夜。彳亍船面。殊形焦灼。玥十年來世界況味。亦已備嘗。至於身陷困境。無法可施者。惟此次而已。幸有患目疾之日人在船。故有日本協議會。常年聘定之美國醫生。上船診治。玥遂得請醫生醫治。越日卽愈。否則不知得若何之結果矣。日人之旅居金山者。較華人爲少。而有協議會以濟之。船到埠時。如有病者。卽囑醫生上船驗看。而皇家醫生。遂不能將無作有。任意留難。華人則反是。有病者扣留之。無病者亦扣留之。三日五日。一二星期。不爲怪。可嘆孰甚。二十號下午四時、玥始登岸。寓客店中。遨遊三四日。卽巡至學堂也。玥年逾而立。毫無建樹。學力未裕。所謀輒左。故決計遊學。藉廣聞見。荷蒙諸親友厚愛。資助之。餽贈之。燈前把盞、江口送行。抽百一之時光。作叮嚀之別話。玥之此行。竟爲諸親友之累。雖然。諸親友而僅爲玥一私人計也。則謝之可矣。銘感之可矣。然玥知其必不然也。是則安敢不殫精竭慮。日夜孜孜。研求有用之學。貢諸社會。以副諸親友之屬望耶。玥本擬習理財。注重稅務。繼以玥素性耿介。三數年後。仍恐不堪供政界之用。卽用矣。亦恐不能達注重稅務之目的。故決計學農。以求實業上之

進步。他日歸國。能集億萬金。圈千頃地。烈烈轟轟。爲實業界生色。此固留學生之天職。無敢謙讓者也。否則三間茅舍。數畝荒田。汲而飲。耕而食。集數十農家子。復村學究之本相。庶不致千辛萬苦得來之皮毛學問。等諸流水行雲。至於靑雲得路。一恃昏夜之乞憐。白手作官。全賴權門之培植。此係智者之事。如玥愚昧。烏足語此。知邀垂注。特抒鄙見以聞。臨楮不勝神往。宣統元年己酉陽曆七月三十一號寓金山。

上教育司長

前奉手示。飭抒所見。以作農業進行之籌畫。玥正擬略貢所知。以備採納。旋以祖國亂耗。傳佈全球。玥爲之忡忡者累月。致稽裁答。今事雖略定。而元氣大傷。商業彫敝。失業旣多。道德遂益以墮落。故欲恢復人民之道德。開闢人民之生計。非竭力振興實業不爲功。玥、農科生也。逆料吾國社會情形。及農夫之狀況。斟酌入手辦法。以圖農業之改良。至於五年來所得農學上之心得。非短幅所能宣暢。明春歸國後。當造謁罄談也。

一多設農事試驗場　天時氣候不同。土地肥瘠有別。且物性各異。寒暖乾燥。得其所宜。則孳植繁生。農夫獲利。否則終年僕僕。日處於貧苦交迫之中。而無從振拔。加以江南幅員遼闊。大江南北。農業情形逈然不同。似宜多設農事試驗場。得農學專家。悉心主持之。研究天時土地物性之所宜。滋養而栽培之。爲農夫作模範。冀其效法而實受其益。以本省現時之情形測之。倡設試驗場。其要點有三。　(甲)宜專不宜博。雖農產物。無一不可試驗其優劣而培植之。然倡辦伊始。且困於經濟。故宜擇本省出產最富之農業品若干種。酌量培植。藉得最大之淨利。以資提倡。若貪多務得。並蓄兼收。變試驗場爲花果菜蔬園。耗費多而獲效少。殊無謂也。　(乙)宜切實而明晰。歐美日本之耕種法。與吾國之法有出入。故試驗耕種法。須取吾國舊法而損益之。使農夫易於取法。卽演講及刊報。亦不宜用燐鉀窒素。及基羅格蘭姆等名詞。所需肥料若干磅內。應含有燐鉀窒素若干分。宜先取吾國慣用之荳餅菜餅灰糞之數。逐一分析之。得燐鉀窒素等平均之成分。直捷痛快說明。須用荳餅菜餅若干觔。灰糞若干擔。基羅格蘭姆。亦宜折成斤兩。使農夫一望而知。較爲便利。總之求農事之改良。不在美觀。而在切實。此種名詞。採用與否。本無關係。而吾國現時之農夫。毫無新知識。宜

去　難而誘掖之。不宜重其困。而使之卻步也。　(丙)宜久遠農產恆產也。治恆產而無恆心。烏乎可。且試驗天時氣候物產之所宜。決非於短促時間內能得良結果。歐美人試驗一物之微。動需數十年。竟有終其身尚不足。而繼以他人者。若試驗僅一二週。竟貿然號於衆曰。良結果良結果。嗚呼。是兒戲耳。非試驗也。故不欲從事於試驗則已。苟欲試驗之。非曠日持久不爲功。

二溝通農夫　吾國提倡農事改良。爲時已久。札飭也。集會也。調查也。聚訟紛紛。而尚未得效果者。何耶。蓋虛聲及隔閡之病也。夫振興農業。頭緒紛繁。決非札飭集會演講所能奏效。必也得富於農學智識。及農事經驗之人。竭其畢生之精力腦力。以從事於斯。庶幾或有裨益。不但此也。卽雖有富於農事智識。及經驗之人。竭其能力以研究之。尚不可謂已達改良農業之目的。蓋研究自研究。農夫不之知。而未受其影響也。夫改良云者。合全國或全省、大多數農夫之耕種法之改良與否、而定之。非僅設試驗場。及農業學堂。而可謂改良之終點也。蓋農夫居主位。餘皆居於客位者也。設試驗場及學堂。不過借此以資導引已耳。且農夫生長鄉閭。少交際之遠慮。雖樸直性成。而頑固亦性成。欲去其父老所口傳之舊法。而盡效

我之新法。大非易事。是則不可不與農夫聲氣相通。呼吸相應。逐漸去其舊而染其新。不知不覺之間。使彼等受改良之實惠。然溝通農夫。雖不止一道。而開設農夫學堂。其最善者也。

三開設農夫學堂　農夫學堂之章程、經濟、課本、及手續。視當局者之措施。與地方情形而定之。茲不具論。第就其成效一方面而言之。假如有農學專家一二人。倡辦農夫學堂。附屬田三四百畝。招農夫二百人。以半年爲期。半日工作。半日讀書。以辛工抵飯資。略籌常款。以供月費。用簡單法、教授粗淺之農學。及修身、國文、國語、算法、歷史、地理、體操、等科目。並演講本身對於社會、及國家之關係。按時督課之。使於短促時間內。薰陶而誘掖之。以增進其常識。開豁其胸襟。而逐漸升遷其文化程度。以爲歸宿。則一學堂每年可造就四百人。設有一二百農業專家。從事於斯。於五年內。可造就農夫二十萬人。以江蘇六十三州縣平均分之。每縣可得約三千人。卽除去不堪造就者半數。尙可得一千五百人。而此一千五百人。散佈於縣之四鄉。其於社會影響爲何如耶。不但此也。曾經訓練之農夫。而潛移默化。勢力所至。則未經訓練者。亦間接受其賜矣。如是而言農事改良。則稍有實際矣。以言社會改良。則已有進步矣。以言農團。則暗行結合矣。試驗場之良結果。農夫能取法矣。設農學堂。則農夫肯

送其子弟而肄業矣。人固何憚而不爲哉。

以上諸端。擇焉不精。語焉不詳。惟取其切近易行者言之。至全國根本上之計畫。非調查全國之土地氣候而詳明之。未易言也。

復總商會述美棉消毒之方法

接四月十四日惠函。並美棉種兩袋。藉悉尊處接農商部函稱美棉入口。須施消毒。方能轉給等情。荷蒙不棄。就詢於玥。敢不貢其所知。以資研究。查美棉種內。往往黏附害蟲之子。而害蟲之中。以墨西哥之花蕾蟲爲害最烈。自此蟲傳入美國後。廿餘年來。迄今美國產棉區域。完全受其毒害。美國每年費數百萬金元。合全國昆蟲學專家。盡力設法剿滅。但獲效甚微。我國研究昆蟲學家尚少。茍採購美國棉種時。若不預先用法防備。深恐一經傳播。中國棉產不堪設想矣。茲將預防棉子內害蟲種子之法錄下。法用鉛皮製成一圓桶。二尺對徑。三尺高。桶蓋須做到十分切合。以桶口不透空氣爲佳。桶既製成。隨將棉子一擔。平鋪桶內。再用炭硫二二三兩。置碟子內。此碟子即安放於棉子上。將桶蓋妥爲蓋好。不使空氣透過。

如是者越一晝夜。炭硫二已變成氣質。侵入棉子內。如有害蟲種子。卽可由此殺滅。查炭硫二係流質。色微黃。味臭難聞。容易化氣散布。惟炭硫二所化之氣。其重量等於空氣二倍六八之重。故炭硫二置於碟子內。封閉於桶中。化而成氣。氣卽下垂。而收殺滅蟲子之效。然其性易燃。其氣到弗氏二百三十二度。卽發火。倘與空氣接觸。而以火引之。卽行爆烈。故使用此法。頗爲危險。然消毒力甚大。倘炭硫二用之過度。則棉子發芽力因而減少。此物雖屬危險。第使用方法。甚爲簡便而有效驗。上海藥房中有出售此種藥品者。尙不難置備施用也。

上農商部

人生衣食住。三者缺一不可。惟衣料有四。曰棉、曰毛、曰蔴、曰絲。毛織品、歐美各國用之最多。蔴織品、易散體溫。但宜於夏。而絲織品、屬於奢侈品之一。亦非人生所必需。故四者中、以棉織品爲最要。而棉織品之在中國爲更要。人口衆多。需棉極繁。國內棉花產額。應較各國爲豐。然一查全世界產棉狀況。然後知中國不但不能勝人。且與人比較。反覺瞠乎其後矣。茲

將棉花產額。紡織概況。列表說明。並附陳數事。另摺錄奉。或亦愚者一得之見也。我公軫念民生。旰衡時勢。植振興棉產之宏願。行左右實業之大權。挈領提綱。以蘄實效。虛懷側席。不棄芻言。敢貢所知。以塵淸聽。

附振興棉業說帖

全世界棉花產額

世界最著名之產棉國凡四。照現在產棉數量言之。首美國。次印度。三我中國。四埃及。據一九一七年、調查美、印、華、埃、四國棉花產額之報告。列表如左。

國別	產額
美國	一二·八〇〇·〇〇〇包（每包計重五百磅）
印度	三·四〇〇·〇〇〇
中國	二·五〇〇·〇〇〇
埃及	一·〇〇〇·〇〇〇

我國面積廣大。土質肥美。氣候宜棉。除江蘇、浙江、湖南、湖北、河南、四川、直隸、山東、陝西、已開植棉風氣之九省外。如安徽、江西、福建、廣東、廣西、雲南、貴州、以迄西部高原。河川下流。廣漠

無垠之地域。大都宜於植棉。我國宜棉區域。如此廣袤。幾與美國相埒。而現時產棉。僅及美國五分之一。豈不愧煞。苟自今以往。舉國一致。利用荒棄之田畝。低廉之人工。提倡植棉。五年十年後。產額之增多。必大有可觀也。

全世界紡織業概況

紡織業爲全世界最重要之一大工業。因其能衣被天下。無一國。無一人。不需求供給也。欲考察全世界紡織業之概況。觀各國所有之紡紗錠數。已可見矣。據一九一七年調查世界各國紡紗錠數之報告。列表如左。(表略)

觀上表。可想見各國棉業發展之大概矣。其紡織業最發達者。當推英、美、日、三國爲巨擘。吾國人口占全世界四分之一。而紡紗錠數。尚未及全世界錠數百分之一。而此不及百分之一之紡紗錠數。完全爲我華商所有者。僅及其半。餘皆爲外商所經營者也。

我國紡織業之急待振興。可參觀一九一七年駐華美國總領事。最近出刊之商務報告。由日本進口之棉紗布而恍然矣。謹列表如左。

棉紗　占全世界百分之五十分　值二千五百三十六萬六千一百金元（每一金元扯合華銀一兩三錢）

粗斜紋	八十八分	值	二百六十四萬八千三百金元
細斜紋	八十六分	值	三百三十四萬四千九百金元
粗布	七十六分	值	五百三十七萬九千七百金元
細布	三十　分	值	一百九十一萬零　七百金元
漂白布	八分	值	九十七萬七千一百金元
共計		值	三千九百六十二萬六千八百金元

日本輸入我國之棉紗布。既占如此之巨額而我國出口運往日本之棉花。值價一千零四十五萬三千五百金元。出入相抵。是年喫虧二千九百十七萬三千三百金元。據上表看來。即使日本一國棉貨一項。每年輸出銀達三千八百萬兩。長此以往。即此棉貨一項。已足制我人之死命。況不止棉貨一項。及不止日本一國已哉。由此觀之。我國紡織事業。太覺落人後塵。苟不急起直追。自爲之而自給之。則棉貨進口。恐無已時。而平民生計。恐愈窮促。提倡而獎進之。實刻不容緩。已欲提倡而獎進之。豈空言所能爲力者哉。必也舉國一致。上下一心。實力奉行。方能有濟。則亡羊補牢。仍未爲晚也。

雖然欲圖棉業之發展。其要點有三。甲、製造紡織機器。乙、培養專門人才。丙、推廣棉產。請分別言之。

一製造紡織機器　工欲善其事。必先利其器。則機器尙矣。我國機械製造。尙在幼稚時代。而紡織機器中、精密之部分。製造較難。且機體種別甚繁。分工精製。需費亦巨。今紡織事業。渴待振興。只得暫向歐美購買以應急需。但長此仰給。終非善策。且紡織機器之改良進步。關係出品者甚大。爲棉業前途計。則此事殊不能視作緩圖。允宜相機提倡者也。

二培養專門人才　我國紡織學校。已設有數處。但工廠與學校。素相隔膜。懷才者苦無効用地方。工業界不得錄用眞才。爲兩相裨益計。此後各廠。應選用畢業生。藉圖工作之改良。而紡織學校。亦應於教授適用學識外。更宜注重品性發展。辦事能力。俾得於出校入廠後。對各方面。無格不相入之虞。訓育旣無憾矣。更非廣儲紡織專門人才。以應時勢之需求不可。

三推廣棉產　推廣棉產。有二要事。一爲推廣產區。一爲改良棉質。夫棉花在人生必需品中。所占之勢力。不亞於糧食。需要之概況。業已詳述。玆僅就推廣產區言之。蓋棉產之推廣。

有出自天然者。有出於人爲者。年來棉花昂貴。而米麥低廉。故產棉地方。農家於不知不覺間。將種棉地畝。逐年增加。出數遂盛。然此項天然增加之棉產。究屬有限。未若盡人力以圖之。更有把握也。例如各省官荒民荒閒棄殊多。苟能設法開墾。廣栽棉花。則出數之豐。可以力致。利用閒地。增植棉產。較之減少產糧地畝。改種棉花者。其得失之相去。不可以道里計也。其改良棉質事項中。含有兩主義。一爲改良華棉。採用選種、治地疏、栽培肥、排水摘芯、掃除蟲害、等方法。逐年求進。不厭不倦以改良之。一爲移植美棉。選取合於我國天氣地質之美國棉種。注意嚴格選種。以及治地疏、栽培肥、排水摘芯、掃除蟲害、等方法。逐步培育以發達之。此兩者宜分途並進。多盡若干分心力。自能多收若干分實效。改良華棉。收效雖遲。但欲求全國皆種美棉。一時實未易辦到。且粗紗布用途亦復不少。爲目前增多棉花產額計。改良華棉。亦屬要圖。至移植美棉。則能於較短之時間中。得較良之效果。然必須種法合宜。方免失敗。又移植美棉。最好一省中純粹選用一種種子。庶於開花結實之際。免花粉雜亂之弊。而保全固有之美質。扼要言之。無論改良華棉。移植美棉。果能逐年慎選良種。教導農夫精細培育。卽爲最易下手。最易收效之良法。

廣設植棉試驗場

夫改良棉產。不能僅恃少數學者之研究。必期多數農家之注意。更不能不爲多數農家。在研究種植上。廣開方便之門。俾能仿效而期普及。故必須設立棉作試驗場。首先研究附近氣候地質種種之關係。爲多數農民立植棉之標準。今欲求棉產迅速發展在宜棉區域內。至少每省設一總場。以東西洋農學畢業生之有植棉知識者主持之。場地百畝。年費約一萬元。並由各農校選派樸儉耐勞之畢業生。在場實習一二年。豫備派往各分場。其總場之職務。注力於科學上之研究。培育良種子。散給各分場。並統轄各分場。力謀一致之進行。其已經設置之植棉試驗場。辦有成效者。應採用此方法。向各農校選相當之畢業生。在場實習。以便各分場任用。其分場設置之作用。在乎力謀植棉事業之普及。凡在宜棉區域內。至少每縣設一分場。其主任員。以曾在總場實地練習一二年者爲合格。由總場擇尤委任之。月俸自十餘元至三十元。場地約六十畝。每年費用約五六百元。以營業的方法組織之。

試驗場必不可少之三特點

三特點云何。宜專。宜久。宜普及。是也。棉作試驗。範圍甚廣。按科學上程序求之。徑途至繁。趣

味深厚。專力壹志以求究竟。猶恐不逮。故一曰宜專改良棉質。非經多年準確之試驗不爲功。主持場務之人。當悉心堅志。赴此一主義。自有貫澈期望之一日。如或稍有遊移。不克始終其事。求他就則燬厥前功。覓後繼則滯其進步。於己於場。雙方損失。故二曰宜久。既專且久。場務克舉。於振興棉業之天職。猶未可謂已盡也。地方人情。不能膜視。誠能從輿情融洽之中。予一般田夫振作之機會。從場地豐收之後。增四方農戶效法之興味。更進一步以謀廣及。則每縣每鄉。各設一場。以便觀摩。則風氣之開。可計日以待之。

設立收買改良棉花機關之必要

卽使每縣每鄉已設場。且專且久。以從事於力謀植棉之普及。可謂仁至義盡矣乎。曰猶有憾。蓋各鄉戶起而小試。如法播種改良棉花後。苟無收買改良棉花機關。出較高之代價就近收買。以獎勵而便利之。一任地方商販。操縱而貶抑。則鄉民對於移植良棉。定多顧慮。非但不肯積極進行。且恐隨作隨輟。寧守故步。不願再圖者。故棉作試驗場。於種子散給四鄉播種以後。卽應附設收買改良棉花處。以便鄉民。更須出以善價。使既種之家。堅心進取。未種之家。效法恐後。寓推廣方法於便民之中。棉產之發達。可操劵以待。苟本此意以行之。則

所費有限。而收效無窮矣。

致江蘇省教育會勸辦高等化驗分晰所

吾蘇教育事業。爲全國人士觀聽所集。吾會又爲蘇省教育事業。最高級機關。自吾會提倡實用主義以來。各處聞風興起。漸收實效。所謂登高而招。臂非加長。而見者自多。望風而呼。聲非加捷。而應者自速。是已。近數年間。社會百事。均近枯寂。惟吾蘇教育事業。頗呈活動氣象。以是社會屬望於吾會者日深。近自中日交涉發生以後。全國震悚。提倡國貨。振興實業之聲。日唱日高。惟在在缺乏一種最緊要之主幹學術家。爲之左右補助。孰爲任之。惟有吾會。所謂主幹學術者。即高等化驗分晰所是。玥去年由美回滬之始。已略獻言。化驗分晰。爲今日萬急之務。惜未得時機。迄未見之施行。今者此事。益應時勢需求。日前會場提議。諸要端。兼提議及此事。竟邀吾教育界領袖諸君子一致之贊同。此誠救時事業。最大希望誕生之日也。請約舉此高等化驗分晰所諸般之關係如左。

一農業界之屬望於高等化驗分晰所至切也。 吾國爲天然農國。土地之肥沃。天氣之溫和。物產之豐饒。久爲世界所豔羨。闢廢地。役閒民。察土質。考物性。講求農作。大興天產。誠得集海內多數之英俊。一致經營之。卽此一舉。亦足以躋國運於富盛。然而有難言者。今日一般識時俊彥。陸續投身農場。已不乏人。而農產物上。迄未見有特異之進步者。坐以缺乏高等化驗分晰所故。夫農業經濟。迴非他項實業比。卽欲力求完備。自設化驗分晰部。究竟無此餘力。然而土質之偏枯。肥料之配合。植物含質之成分。農產製造之發展。無在不仰首於高等化驗分晰所切要之指導。千日之講演。不及一事之實行。苟得吾會起承斯乏。則農業之勃興。可以立致。較之僅僅注力於農業教育者。收效當百倍焉。

一工業界之屬望於高等化驗分晰所至切也 加工生貨之上。使成熟貨。邦人士所需要者。吾人就近供給之。旣能爲多數失業開生活之路。又能使如許外貨。絕侵略之機。生存競爭方面。工業獨爲吃重。近十年來。工廠繁興。富强之劵。庶幾在握。何以論出品。則罕至乎精良。言漏卮。則終無所底止。譬如一紗廠成立。機械則動占二三十萬金不等。雜用物料。又歲擲一二萬金不等。計一工廠之所需用者。或爲製革工業物。或爲造紙工業物。各廠有各種

特異之需要品。種種色色。不勝枚舉。之無數工業用品。在在與化驗分晰上生巨大之關係。物質之美惡。用途之廣狹。銷路之通塞。無往不以化工之適否爲生死命脈。化驗分晰之要政。置而不舉。工業雖大興。猶之乎未興耳。且比年以來。各强權國。力行掠奪主義。攫我礦藏。內地遠識之士。着手開採。雖不乏人。然以味於化驗分晰之事。輦烏金而充黑土。以至低之價。求售於外人者。有之矣。苟此化驗分晰之事。吾教育界起而圖之。知吾國工業界一日千里之程。其必自此始矣。

一社會上之屬望於高等化驗分晰所至切也　試取今日各報紙檢之。知三分之二之地位。爲廣告欄。此絕大廣告面積中。十之六七。爲殺人之藥物廣告。其爲鬼爲蜮之徒。敢於明目張膽。惑我愚民。攫人之金錢。戕人之生命。冒大不韙。而無少顧忌者。欺吾社會之無檢查機關耳。查各國行政公署。於取締種種飲食物品。至爲嚴厲。稽查糾察之事。責成化驗機關。其未曾化驗分晰而未得許可證者。不得發行。既許可矣。又必隨時檢查。以防流弊。人家私井。亦且受化驗師之檢查。苟不適於養生。必封閉之。禁不得用。此外如小菜場。飲食店。牛乳棚。水菓攤等。種種日常食用品。皆檢查惟嚴。至外來藥物。檢查尤嚴。限制益力。以視吾國對

於飲食物。藥餌物。一取放任主義。戕賊人命之事。漫不駭怪。一般無知商民。對於戕賊人命之物。非惟不知所以限制之。且竟有掃地斯文。代撰證書之事。力助推行者。多數愚民。以不明利害之故。相率輕身嘗試。死且不悟。少數識者。以未得化驗報告之故。相與箝口結舌。愛莫能施。其列强之託足吾境內者。以吾無化驗分晰機關。人民昧於衞生要道。故藉口防疫。推廣租界。以謀厚獲。實行其蠶食主義。嗚呼。吾國竟以缺乏高等化驗分晰所故。而遺社會以無窮之痛苦。竟有如此。今何幸得吾會起負斯職。社會之刷新。危害之掃除。疾風迅雷之自治事業。有不出此而活躍者乎。

一教育界之屬望於高等化驗分晰所至切也　吾國今日。百業待興。需才孔亟。其最應時勢需求者。惟實業教育。今日教育界領袖。以實業教育。猝難普及。謀於普通教育中。稍稍趨重此點。提倡實用主義。與夫勞作主義。駸駸乎趨向實利主義之一方面。此誠生活教育。大進展之機會至也。夫四鄉學校。趨重於農桑業知識之輸入。城市學校。趨重於工商業知識之輸入。濱海學校。趨重於漁鹽業知識之輸入。其一切生活教育方面。有待乎化驗分晰所闡發之處。至爲繁賾。雖初高小學學生程度至淺。未能驟語高深。然而此最大多數學力較

淺之學生。皆他日在國家社會。凡百事業中。爲主要人物。凡生活上必需之化學知識。將來可以實收效益者。固宜及早扼要指授之。此外中學以上諸學校。皆當注重理化。以補實業教育之不足。惟各校化驗分晰之事。至爲簡單。不限於經費。或限於人才。缺焉不備。語焉不詳。此中缺憾。知各校有同慨矣。吾省教育會組織此項高等化驗分晰機關。以輔佐之。有裨於教育事業者至廣大。僅就補助教育事業言之、此高等化驗分晰所之設備。亦未可一日緩矣。

復浦沈張三君論人造棉花

諸君子對於人造棉花一事。共樂研究。就詢於玥。玥對於棉產雖素所研究。第紡紗植棉。雙方實驗。於今僅及三載。經驗尚淺。心得無幾。乃過承推愛。質疑於玥。玥有所聞知。敢不掬誠相告。茲就管見所及。爲述棉花要質。以資研究。夫棉花之所貴者。在乎具有足以紡紗之性能。而世界更無他類纖維。足以代之。故棉花之可貴。爲泰東西紡織業家所公認耳。凡纖維

之優劣。恆視紡質之充否定之。就普通紡質言。其必須精究之點有四。(一)纖微之長短　纖微之長短。以棉花種類而異。我國浙省之姚花。其纖微長度。僅及半寸。而美國海島長絲棉。幾及二寸。雖同在一粒棉子上。花絲之長短。間有參差。然其差度。要不越五分之一以上。一若長短太懸殊。則拼合爲難。甚不適宜於紡紗。(二)纖微之粗細　纖微之粗細。於紡織事業上。亦關緊要。因花絲粗細不等。殊難絞緊。而無强大之韌力。姚花不能與美花拼用。正爲此也。(三)纖微之旋繞　纖微之佳者。每根花絲。旋繞彎曲之數爲最多。苟花絲無此旋繞形狀。勉强製紗。韌力不足。即不適於紡織之用。譬之各種繩頭數根並合。必用人力絞成旋繞狀。韌力始强。若棉纖微。則天然具此形性。迥非他種纖微所能幾及。(四)纖微之軟硬　姚花及青島花纖微最硬。故現時市價每擔僅二十三兩。而美之短絲棉。每擔值價四十兩。美國之海島長絲棉與埃及棉。每擔竟值八十兩左右。蓋花絲短而粗硬者。僅能紡十四支以下之紗。惟纖微長而細軟者。能紡百支以上之紗。其價值之懸殊。職是故也。

以上四要質。僅就棉質之大概言之。此中分際。人人知之。亦人人能察看之。其於科學上所研究之性質。尚不在內。苟四要質而失其一。則棉花之價值大貶矣。而人造棉花之具有此

四要質與否。玥實未敢決也。夫稻草用烈性鹻質製成類似棉花之物。係化學上一種有趣味之問題。其發明在數十年前。曾實習應用化學一二年者。類能知之。無足怪也。然年來人造棉花之廣告。幾乎日接於吾人眼簾中。而友朋之舉以質詢者。不下數十起。而業此者。曾否設廠製造以求應用。尚未之前聞。玥所目見人造棉花小樣。僅如鳳毛之一撮。至人造棉花之能合於紡織與否。及此物之製造。能合於工業經濟之原理與否。玥實譾陋。無從揣測。還請人造棉花專家一宣布之。

檢查棉花意見一

日來以棉花驗水事。激動羣情。鬧成絕大風潮。現既由賢明官長。詳細訪查。孰是孰非。終有定論。無煩吾人之喋喋。查棉花攙水惡習。相沿至今。已三四十年矣。墮落出口信用。損失金錢。不可以數計。十餘年前。花行尚少。行規頗稱嚴肅。苟非多雨之年。或特別歉收之歲。卽使攙水。亦有分寸。近年以來。花行及各紗廠收花處。逐漸增多。商場競爭。於今爲烈。因此獲利

倍難於往日。是以花商等。因難取巧。稍貶其價。而以潮分為挹注。價愈貶。而潮分則愈高。信用則愈失矣。玥嘗謂在碼頭上檢查溼花。實非上策。蓋鄉愚無知。如溼花而能脫售。則花衣中有幾何容水能力。勢必盡量攙入。彼亦何樂而不為哉。夫鄉人、求售者也。秤手、收售者也。苟秤手而不收溼花。則市上之溼花。立時可絕迹。故拙見以為整頓溼花方法。必須自整頓秤手始。今驗水局既設立多年矣。而鄉人之攙水如故。溼花之充塞於市上也如故。剔除此弊將奈何。曰、除花業董事。隨時監察外。應由同業另舉公正人若干名。優其薪水。重其職權。派定地段。每晨至各花行。或其他收花處。得自由入花倉間。擇其潮分最重之花樣幾個。每個約重一磅。裝入不通空氣之鉛皮罐內。註明行名月日。後即攜至驗花局。將各家所來之樣。編成號碼。按日逐一用電氣烘見。准確核算。當即塡成一表。彙存備查。並須嚴定行規。花衣百分中含水分若干分以外者。不准收買。違者處罰。各行皆應恪守。如秤手收溼花若干次。屢戒而不改者。或罰洋。或罰停秤若干日。如遇不可教誨之人。則雖剷奪其秤花資格。亦未為過也。苟照此辦法。由地方長官督察於前。由規矩行家力行於後。堅結團體。不賤售。不徇私。盡力做去。不患無拔除攙水積弊之一日。今不揣其本而齊其末。何其計之左也。

或者曰。子言誠是矣。其如行規之不易遵守。公正人之不可多得何。應之曰。託業於此。而一任流弊之存在。已可恥。有法在前。而尚憂守法之不易。更可醜。孔氏有云。我欲仁。斯仁至矣。天下斷無做不到之事。止問吾人有無決心可已。

檢查棉花意見二

閱舊曆三月十五日。上海各報所載。上海縣商會、南市縣商會、中國棉業聯合會會銜呈復上海縣知事呈文。欣悉上海商業家。對於整頓棉產。不遺餘力。藎籌碩畫。欽佩莫名。惟所陳檢查棉花甲乙丙三說。理論滔滔。然於事實上所難辦到者。亦復不少。不揣冒昧。略陳管見。與我邦人君子共商榷之。按甲說主張。從根本解決。先從農產物着手。設立農事試驗場。以杜棉花攙水之弊。夫農事試驗場之目的。在於研究種法。改良物質。但於物品收穫後。天職已盡。檢查棉花攙水等弊。實非試驗場所有之責任。蓋改良物質。係農業上之精神事業。檢查棉花攙水。係行政上的防止方法。二者性質相反。萬無兩事合舉之理。玥留美六年。調查

實業。足跡徧二十餘州。每州農事試驗場。少則三四處。多則二十餘處。從未聞有檢查機關。附設於試驗場者。考之東西各國。亦何獨不然。此中誤會。不能不糾正者也。乙說主張。除設立辦事試驗場外。再設立檢查分所。而丙說主張。專從鄉公所。設立棉花檢查機關。以救棉花攙水之弊。是二說也。除試驗場附設檢查所、不成問題外。其不同之點。一則專設檢查分所於各鄉。一則將檢查所隸屬於鄉公所內。手續雖不同。而在鄉間檢查棉花之辦法則一也。試問各鄉鄉公所設立以來。曾辦若干公共事業。各鄉鄉董。能否賢於現辦棉花檢查局之各董事。各鄉所檢查之棉花。是否須責令各鄉戶挑至鄉公所受驗。或由鄉公所派人至各家檢查。苟其送至鄉公所而受驗也。則一鄉周圍至少須四五里。能否使各鄉民僕僕道途而受驗乎。倘使派人至各鄉戶檢查。檢查人之資格如何。姑不具論。而檢查之後。是否能保各鄉戶不再攙水。且檢查之人。是否能各處一律實力奉行。卽使實力奉行。是否能保各鄉戶不羣起而反抗。吾恐鬧局風潮。又將一變而爲鬧鄉公所之風潮矣。局止一所。而鄉公所則有多所。苟舉乙丙兩說而實行之。恐各鄉從此紛擾無寧日矣。夫攙水者。係鄉販。非行商。此說也。吾亦韙之。但檢查機關。祇宜設於聚處。不宜設於散處。故檢查棉花之舉。非病商

也。實欲恢復棉商之信用耳。花商不自謀。政府不得已而代謀之。無論政府處理各事。不愜民意。而此事實未可厚非也。玥曾建議棉花檢查之舉。應責成於各秤手。防止流弊事。固無有便捷於此舉者。然以現在商情衡之。尙覺情隔勢禁。雖有善法。末由執行。無已。再退一步設想、年來棉花出口數目日益增多。而外商之收花。不若廠家及本國廠家之精密。爲恢復對外信用起見。除殷實公正花商。各樹信用外。再設立一棉花檢查局。專驗出口棉花。自驗之後。關卡不得留難、將外人所組織之棉花驗水會。設法取消。官辦商辦。原無出入。但求公正而已。此係治標之法。或能有效。至於根本解決。於此時也。玥實未敢夢想及之。

致某某研究會論棉質原料之關繫

閱日報。敬悉本會副會長暨華僑代表諸君等。擬上全國工商大計條陳五則。玥雖未窺全豹、然洋洋高論。至爲動聽。具見本會同人熱心實業、無任紉佩。惟於請設製造原料大廠一條。內稱『卽以棉花一項而論、上海紗廠林立。而所出之紗。最多不過四十八支。或謂吾國

所產之棉。經緯較短之故。此等謬論。不值識者一笑。殊不知日本所用之棉。大半購自我國。何以彼能紡出一百數十支之紗。此非關於原料之優劣明矣云云』 玥實未敢贊同。查全中國最細之紗僅達四十二支。惟南通大生紗廠及敝廠內間或紡出至於四十八支之紗。市上無此銷路。有人紡製與否。玥實未之前聞。又查日本一九一三年上半年棉業統計。銷用華棉、三百六十五萬二千二百二十貫『每貫一百兩合華權六斤四兩』合百分之八分七五。用印度棉、二千三百四十五萬二千六百五十四貫合百分之五十五分二。又用美國棉、一千二百九十三萬五千一百九十四貫合百分之三十一分。又查日本於一九一二年內紡十六支紗三十六萬八千七百三十九包『每包四百磅』。又二十支紗三十六萬七千六百七十七包。而四十二支以上之細紗。僅四萬一千四百零六包。則日本所紡之細紗。是否用華棉抑美棉。而原料之優劣。是否於紗支之粗細有關係。不待辯而自明矣。以日本三十餘年之紡織事業。所紡一百二十支之細紗。於一九〇二年內。僅有九包。現在能有幾包。不得而知。故日本所紡之紗。尚在百支以內也。玥創設植棉試驗場。已三年矣。希冀改良棉質。以抵制舶來品。苟其原料之優劣。而於紗支之粗細無關也。則又何必絞腦汁。費金錢。日

夜孜孜從事於此哉。雖然。振興實業。殊非易事。一業有一業之學識。一人有一人之經驗。苟有學識經驗。而乏實行以行之。猶恐無良好結果。無學識經驗實力。而欲從事於振興實業。此前清實業家所以覆敗也。殷鑒不遠。吾輩又安能循前人之覆轍而蹈之。若籌畫全國實業。更不能不出以詳密之考核。本會同人以振興工商爲職志。所建議者。而非常妥善也。則國家社會蒙其福。所建議者。而未盡妥洽也。則吾會且將爲衆矢之的。玥係本會一分子。故不嫌辭費。發表意見。以與諸同人仔細商榷之。知我罪我。不暇計也。

復討論厚生紗廠招募湖南女工問題諸君

黃君本操與棉業接近之原由　黃君本操。肄業上海清心實業學校時。聞予名。通信白所志。並得校長之介紹。晤談後。覺黃君性情殊爽直。有風骨。無習氣。故錄用之。助予辦理植棉事。已三閱年。終歲勤勞。毫無倦態。予頗信任之。蓋黃君能自食其力。不務虛名。實現時青年中不可多得之士也。

紡織業與民生之關係　予在上海創辦厚生德大兩紗廠。現有工人二千七百名。年內又須添雇千餘名。又在河南鄭州開辦豫豐紗廠。年內在該處。又須陸續雇用工人約三千名。「頃接廠員來信述及開招未及旬日。已得應募工人三千八百餘名。已溢額。內地民生窘迫。工人無慮缺乏。於此可見一斑。」　蓋紗廠內每萬錠子。需用工人六百餘名。各工人爲直接向廠中領工資以裕其家計者。「如本廠附近居民。一家數口。四分之一二。在廠工作。」而地方上間接因以裕其生計者。且倍蓰焉。故予深信欲救中國之貧弱。舍振興各種主要實業外。無他道。蓋平民生計不寬裕。卽不能使地方進於治安之軌道中也。

紡織業擴張原因及招募湘省女工之動機　自歐戰迄今。我國民之受其影響。而蒙其損失者。不知凡幾。卽以棉業論。美印日諸國。咸注力於供給歐洲之缺乏。致我國市場棉織品。大爲減少。每包十六支。向售百兩者。今售二百兩。而直接蒙其害者。我國民耳。於是紡織同業。急起直追。盡力推廣。故予亦有添招女工之舉。夫我國人口之衆多。生計之奇窘。資本之難募集。工業之不發達。已成各地方通病。上海工廠林立。就浦濱一隅觀之。今後新廠勃興。或有工人缺乏之感。但距滬甚近之蘇松常太各屬。人烟稠密。招工至便易。而黃君本操鄉

土情長。念兵燹之後。生活艱難。陳請試招湖南女工若干名。予亦以湖南第一紗廠。籌備迄今。已六七載。將來開工有日。而熟手工人。不易招募。則所受困難。當必不少。以此兩種動念發生。委派黃君。就湘省招募女工之事。頃因招工問題。而某某諸君之發表意見。及某君之問答等記載。疊在長沙大公報、湖南日報、閱悉。名言卓論。至爲紉佩。惟間有誤會處。予係當局者。請向諸君子總解釋之可乎。

一人格問題　按商業習慣。無論在何店號行舖就事。總須有薦保。此次所招女工。更宜仔細。故請具志願書。並請家長署名。及舖保。亦以杜流弊。而免招淸議也。而某某君以爲把五十女工做人的權利取消。予以爲某某君確係書生。於職業界習慣法。未甚明瞭。故發此慣言耳。

二工資問題　上海紗廠女工。十年前熟手工人。每日工資約一角七八分。五年前二角四五分。現時三角左右。膳宿自備。工値之級增。固因地方生活狀況。而起變更。一視乎大勢所趨。固不能以一部分之意思。故作低昂也。今本廠試招湖南女工。允給八元。並允以後酌量工作情形加增。此種待遇。並無故抑之處。西諺有云。世界不知汝爲誰。但問汝能作何事。湖

南女工。工作能力如何。責任心如何。其果能勝任愉快否。尙未可必。而諸君子先斤斤於工資之多寡。其毋乃太不近情理乎。予敢忠告提倡勞働問題諸君。務須先謀增加工人之工作能力及責任心。則工資之增加。自然隨之。若徒唱導多給工値。而不問其工作能力之大小。與責任心之有無。此唱彼和。認其爲新思想。而相率提倡之。實業界中。固直接蒙其害。因此而投資人。多所顧慮。工業振興將無望。國貨空虛。外貨愈得安然佔據我腹地之市場。制我全國之死命。然則社會國家。亦間接蒙其害焉。此豈非大背諸君子愛羣愛國之初衷哉。

三工作時間問題　工作十二小時。似乎太長。而某某君引證阿制伯氏工廠管理之研究。以爲九小時之工作。不及八小時之多。此言也。予甚韙之。予前曾譯述美國戴樂爾君所著工廠適用之學理管理法。於工廠各別之性質。以迄工人工作時間支配之異點。知未可混視也。設使某某君以文學家而組織工廠。實地研究。必恍然於阿制伯氏之所云。僅適用於劇烈之工作。及簡單機械之工作。而不適用於紗機之工作。蓋紗機開車後。除落紗外。日夜輪轉不停。工人僅從旁監視。如有斷紗。卽行接上。每經若干時間。略行車面整理而已。搖紗女工。雖工作十二小時。然此係按件給値。勤敏之人。出數較多。則得工資亦較多。其中休息

時間之多少。亦視其人工作勤敏之程度而分之。本廠紡而兼織。織廠內。可以適用八點鐘之工作。然而我國各布廠女工。大都要求工作至十三四小時。蓋工作時間愈長。而工人所得工資愈多故也。湖南巨紳聶君雲台。爲我國紗業巨子。經理上海恆豐紡織新局多年矣。紗廠內工作。亦十二小時。全國紗業工作時間。大都如是。間有更長於此者。不識研究厚生紗廠招工問題諸君子。亦曾將內國紡織業大概情形。一一研究否乎。某某君曾例舉上海斜橋工作情形。以爲該地紗廠工人。僅作十小時。豈知該處並無紗廠。某某君所見之女工。諒係絲廠。或肥皂廠工人。但絲廠當新繭上市。新絲消路暢旺之時。竟有延長工作至十五小時之多者。不識某某君曾確實調查及之否。按前年底。調查世界紗業狀況之報告。英國有紡紗錠子。五千七百萬枚。美國有四千二百萬枚。英美因僅用日工者。日本人口。僅及我國人口八分之一。有紡紗錠子四百萬枚。日夜開工。而我國今日。僅有錠子一百五十萬枚。此一百五十萬中。尚被日商英商占去七十萬枚。完全爲我華人所有者。不及百萬枚。予亦甚願仿照英美成例。不開夜工。不識諸君子將以何術贊同之歟。研究全國人口。及紡紗錠數。不識諸君子有動於中否。予深願湖南第一紗廠。早日開幕。以便諸君子就近研究之。而

某某君憤憤然謂厚生紗廠。以日本待高麗之手段。待湖南女工。嗚呼。何其言之沈痛。而有餘恨竟至於此。此種論調。設使聶君聞之。不識作若何之感想也。

四衞生問題　予留美六載。曾工作於紗廠矣。機輪飛轉。花絲騰布。而清花間爲尤甚。「清花間工作。非女子能勝任。故均係男工」然歐美先進國。不曾以不合衞生。而停辦紡織業。衞生機關。亦未嘗以此種職業。有礙衞生。而停止其營業。蓋工廠中之衞生。與住宅中之衞生不同。工廠中之衞生。但求廠屋高爽。光氣充足。隨時收拾潔淨。毋使塵垢堆積。以及屋內溫度。依時調劑使之適宜而已。若住宅中之衞生。在力求陽光充足。空氣鮮潔之外。更在怡情悅目上。有多種之布置。工廠衞生。固未能以住宅衞生相例也。如僅就工廠而言衞生。則本廠在構造上。已具充分之研究。任何工程家。及工廠衞生研究家之曾來參觀者。俱無異辭。故予甚望憑空立論者。作實地之研究也。且予曾游煤礦矣。入地數十丈。不見天日。空氣阻塞。呼吸爲窒。在礦穴工作之人。渾身污穢。幾非人類。然素講衞生之歐美各國。亦未曾芟除而封閉之。兵禍連年。內地人民之轉輾溝壑者。饑不得食。寒不得衣。何以救之。在乎使有生業而已。工作即使不盡合衞生。不較諸窮無所歸之爲愈乎。拯斯民於衽席。固吾人之天

職。然救之道至不一。有創辦實業。以裕多衆生計者。有振興教育。增加各人生產能力者。有研求科學。增多國家富力者。研究經濟自衛。努力增進需要出品數。而力拒外貨之侵掠者。殊途同歸。愼勿謂紡織界拯救時艱之主義。偏落諸君子後也。

五醫藥問題　本廠每年夏秋間。延醫給藥。非但在廠工人受此權利。即附近居民。亦受此便益。且並聯絡同仁醫院。如有疾病隨時送去診治。醫藥費由廠供給。工人如有不測。並定有周恤辦法。此外對於勤務工人。規定出數標準。隨時獎給。又如工人儲蓄之獎勵。及工人子女之義務教育。無不推行有素。招工簡章中。無一一詳列之必要。其應募工人。亦斷無歧視之理。此則可釋諸君之疑慮者也。

對於有志研究工業諸君之期望。某某君借旁人口氣。以爲書呆子發表意思。怕沒甚相干。某某君亦一再謂書生文章。眞不値價。書生文章。掉頭不驗。嗚呼過矣。至理名言。値價自在。惟一涉揣摩。易失根據。其不發生眞價値。或未可知。今日賴以救時艱。紓國難者。惟望一輩開明人。發揮有經驗而公允之言論。予更望諸君子由言之時代。進於行之時代。蓋力行後。而言論愈生眞價値也。予雖與諸君子未曾晤面。然深信諸君子均一時名彥。對於國計民

生上。將來必有絕大之設施。不識諸君子亦有志游歷全國各大都會。悉心考求民生之現狀。及工廠之真相否乎。古代名士。大都偏遊名山大川。然後發舒其雄壯之言論。爲多士所折服。今代名士。除偏遊名山大川。擴展其見地外。尙須對於所樂研究之事業。置身局內。實地考察。然後遇可改革者。設法改革之。不入虎穴。焉得虎子。古來大建設家。大改革家。泰半出自力行隊裏。一旦大功告成。述其經歷。著爲巨帙。海內外自然爭先快睹。紙貴洛陽。言論之真價值固有如是夫。我國人口如此其衆多。工業如此其衰微。資本之結合。如此其艱難。國民生活常識。及工作能力。如此其幼稚。而年來頗有一輩學者。摭拾泰西之糟粕。僅作片面之言論。勞働問題之精義如何。自有史以來。資本家壓迫勞働家之手段如何。我國勞働家與各國勞働家比較之下。所處地位如何。知識程途如何。工作能力。及其責任心如何。社會多數生活之現狀如何。內國需要之度數。及自給仰給之現況如何。概未加以詳細之思考。而惟知趁快一時。發揮不負責任之論調。聳人聽聞。以謬傳謬。盛唱此自殺主義。予不禁爲祖國實業前途悲也。予並非資本家。深慨乎我國實業之衰微。思所以補救之。故不憚煩勞。敢忠告一輩學者。自今以往。脚踏實地。不向空際捉摸。力從實處研求。寧以行勝。勿以言

勝。救國愛羣之要道。固在此不在彼。質諸諸君子。亦以爲然否。

復錢壽椿

昨日申報來函欄內。載先生詳述種植美棉之研究。知先生對於振興棉產。非常留意。熱腸深識。至爲欽佩。美棉花朶向上。並非劣種。誠如來函所云。蓋華棉瘦弱至於極點。椏枝細嫩。故其花與實雖少。分量雖無幾。竟呈弱不勝重之狀而下垂。美棉强壯而幹粗。椏枝亦强壯有力。雖其花與實較大。分量較重。而近幹棉朶。往往挺然直立。但離幹漸遠之棉朶。漸有呈斜轉狀。至近末梢處。竟呈下垂之狀者。亦往往見之。此乃生理上强弱不同之關係。無可勉强。亦不能隨人意思輕下褒貶也。美棉花朶霉爛。普通人視爲詬病。往往歸咎花朶之向上。而並未求其真理之所在。玥積數年來實地之研究。覺於天氣蒸熱之時。花果開裂。無情之陰雨。適相侵犯。加之以種植較密。葉茂且大。陽光不易透。淸風不易通。更加之以棉果內之花核尙嫩。花絲抵抗力未足。則霉爛因之而發生矣。故霉爛之棉果。下層居多。上層較少。美

棉如此。華棉亦何獨不然。諺云。白露雨。(指交白露以後若干日內)到一處。壞一處。並非此時雨中含何毒質。不過天氣未涼。花果稚嫩。抵抗力未足。加之以上述各節。而致霉爛。不然。秋分寒露期間。棉實蒼老。抵抗力强之日。一樣遇雨。何以無大變狀。無何耗損乎。試種美棉。不能以一兩年間所遭之失敗。而下定評。失敗卽成功之警報。能逐步考求。逐步防止。成功之期。當必不遠。夫移植美棉失敗之原因凡八。請約述如下。

一　耕鋤太淺。

二　溝淺畦平而出水不爽。致阻礙棉株之生長。

三　種子不嚴於剔選。及來處天氣熱度。遠在移植處熱度之上者。

四　播種太遲。(最宜於穀雨左右)

五　播種太密。

六　肥料不足。

七　工作失去相宜之時。

八　不注意害蟲之防止。

以上八者。有一於此。卽足以致失敗。着手試種。旣遭失敗。當尋求其缺點之所在。再接再厲。以補救之。舍短取長。以力赴之。不能因小受挫折。而遽灰心。如改良植棉。而容易。前人已先吾人而成功矣。惟其難。惟其不易得良好之結果。故直至今日。移植良棉。方在萌芽時代。或作或輟。埀誠先賢。弗得弗休。終償初願。願與海內有心人。平情以求之。悉力以爲之。精誠所至。金石爲開。有志者。事竟成。古人不我欺也。

致大陸報社論中國移植美棉

昨自江陰利用紗廠回滬。得讀九月十六號。貴報所登上海種棉試驗場之專家韋德勒氏所試驗美國棉花。不合於上海棉作之報告。及九月十八號。又讀美國著名花商羅仁飛君之投函。大旨謂肥料試驗時間須長。方能下准確之判決云云。具見外人之對於棉種改良。十分注意。良深欽佩。玥留美時。曾在著名產棉區域內之塔克賽斯農工專修科、研究植棉、一年有餘。當年是校棉場教授、實地研習之師。爲喬勃生君。現爲我中政府聘用。供職京師。

爲熱心希望我國移植世界佳棉之一人也。玥回國後。卽創辦實驗場。於今已三閱寒暑矣。場內專種美棉。頗有成效。故於實驗一項。自問粗有經歷。惟未敢貿貿然以專家自居者。以一閱寒暑之經歷。至幼稚故也。但玥曾於此三年實驗棉作狀況之經過間。研究移植美棉失敗之由。約有六端。一、進口棉種之產地。比移植此項棉種之區域。氣候之冷熱相去過遠者。二、棉種之成熟時期太晚者。三、播種太遲。失去恰好時期者。四、播種太緊密。窒礙其發展性能者。五、棉田不甚肥。致棉株黃瘦者。六、溝道淤塞。棉田中有積水之患者。之六者中。有犯其一二者。已足使改良棉產家失望矣。至於施肥一節。玥請引用美國史賚克君所著肥料與收成一書中、第四百十六頁內之記載。其言曰。施肥時間須長久。須有秩序。施肥者須有知識。加之以精密之預防。則此項結果。方爲可靠。如肥料試驗期。僅有一年。其所得之數。較之永年之間。未有不差謬者。苟其年而有不正當之天時。則其差謬更甚矣。史君此語。純係其正閱歷之語。於施肥關係。尤言簡而意賅。允當奉爲法則者也。雖然吾等試驗農作物。諒不能如英國著名之洛桑斯脫試驗場之久遠。蓋該場試驗每一種之農作物。歷五六十年之久也。然吾等所立之試驗場。至少期以十年。苟試驗期短促。驟然以收穫不准確之結果。

即貿貿然號於衆。曰某也宜。某也不宜。烏可哉。九月五號。吾國中央政府所聘用之棉業專家喬勃生君。曾致函於玥。茲錄其一節如左。知美棉可以移植於我國境內也。喬君云。予在中國愈久。愈確知美國棉種能合於中國天時。而有效驗。農商部內。在北京萬牲園有地數畝。種美國長絲棉。每株結果。有二十五至三十枚。雖北京天氣較冷。然可以完全開足。如移植短絲棉早結實之一種。則其收效之良。不更愈於此乎。故玥深信移植美棉。苟種植之人。不犯以上六大端之一。則美棉大可移殖於中國。然深望多數有志改良棉產之士。出大願力。運精密心。更持之以永年。征服彼偶然之不幸。愼勿以偶遭挫折。而遽灰其心。并灰吾全國人之心也。

致職業教育社

夫職業之範圍至廣大。徑途至紛雜。倉猝投效至易含混。未來變化至難豫料。故選擇職業。至不易而亦至無把握。玥以今日奔馳宦海。明日浪迹商場。若是者不得謂之爲有職業之

人曩時以土產立腳。現時藉外貨營生。若是者亦不得謂之爲有職業之人。職業也者。必須勞其心智。竭其知能。日夜孜孜。以從事於業務。終身由之。設非有萬不獲已之大變更起。則斷乎未可改絃易轍也。各個人之對於職業。其關係既如是之大且重。故選擇職業。允宜審愼於初步。玥於職業關係。素所關懷。謹將拙見所及選擇職業之三大要點。略述如左。

一職業須合於個人之性情　人心之不同如其面。性情亦然。順其性而利導之。誘掖之。不但事半功倍。並能使其人安於其位。歷久不變。苟返乎其人之性情。則其所得之結果。當然與以上所云者。適成一反比例。

二職業須合於個人及家族之程度　職業分上中下數等。同此職業。有久於斯業。樂而忘倦者。有一刻不能暫留。去之惟恐不速者。同一業而去就之不同竟有如此。蓋人之程度。及其所處境地之不同。希望遂因之不同耳。可知各人各家庭之程度。影響於職業前途者至大。亦至顯明。固不得扭於一方面。而不顧其他諸方面也。

三職業須合於社會之需要　吾人生存於社會。須確知社會之現狀。社會中所最缺乏而所最渴盼者爲何種事。社會中所最擁擠而最厭棄者爲何種人。凡此中若隱若現

之種種關係。擇業者與育材者。萬不可不熟思而審處。然後能深悉何種人才爲社會所需要。而不得不戮力一心。應時而培養之。則社會與人才。庶有相利相賴種種相互之關係。而社會受其利益矣。苟不問社會實況。而貿貿然早獻一計畫。夕貢一方略。非但當事者限於資力。不足以備舉。卽舉焉而不切於實用。泛言職業教育。其結果或未免此。閉門造車。吾未見其有濟也。

以上三者。淺而易明。人人所了解。並非玥一人之見解。第恐擇業者與育才者。被熱血所鼓盪。客氣所使役。一意孤行。毫無瞻顧。卒至與職業場裏。不相接近。故玥以爲職業教育。不實心提倡則已。苟實心提創之。則審察宜周。立說宜簡。隣障宜去。主張宜一。取應用不取鋪張。務扼要不務泛應。(下略)

致某君

某某先生鑒。閱九月十五日申報來函欄移植美棉之研究。內述足下曾試植美棉兩載。因

未用燐酸肥料。未得良好結果。本年重振旗鼓。施用燐肥多量。現棉極碩大而茂盛。已開之鈴。平均每株已得二十六枚。未開者。每株平均尙不下三十枚。均已成熟。將次開放云云。欣悉足下得此奇異之成績。故特派敝場實習生黃本操、盧公勉、兩君前來參觀。未識何意。竟推諉到底。未能一睹盛況。當時黃盧兩君。殷殷叩問足下果種美棉幾何。答僅種五十株。並云此棉並非手植。託鄉人曹阿慶代種。又問種棉之地係在何處。答在本埠膠州路某某化學工業社、附設之糖蘿蔔試植場內。黃盧兩君請足下伴往。否則請派人伴往。均未允許。問該處附近有何著名宅舍。得以問路前去。答云地殊荒僻。自己亦蹤跡罕至。忘其所在云云。黃盧二君。當卽至膠州路。一路探問。未得其地。鄉人等僉云該處。未聞有曹阿慶其人。幾類世外桃源。無從問津。足下果有意促進棉業。姑作此滿意之談。誘導社會乎。抑僅爲某某工業社出品之消路起見、而謊報乎。如果有此成績。應一任有志斯業者之參觀。藉廣流布。萬一未能證實前言。則提倡實業。而以虛聲誘之。鄙見以爲萬萬不可。足下於本年一月十八日投函敝社。謂足下所辦之某某工業社、有燐肥及殺蟲藥出售。囑爲介紹。敝社當卽勸足下自己先行試用。並囑寄樣少許。由此間試用。如果有效。自應力助推行。當時足下交由德

大紗廠、批發所、轉下淡灰色灰狀物一小包。業已施用。由今日驗之。並無如何異徵。今足下報告呈此盛況。幾等踰淮之橘。足下出品成分如何。畝施若干。需資幾何。能否使農業界便於採用。且此項肥料。是否自製。在在皆須質問。非僅參觀成績特異之棉產。證實足下報告之盛況。及足下鼓吹之苦心已也。玥曾留美研究農學多年。在美國著名產棉區塔克賽斯省。實地考察植棉專家於棉場中所得之結果。亦不過平均每株共得開裂棉朶二十五枚而已。今足下報告爲世界產棉名區所得未曾有。益使玥不能緘默不言。急欲向足下一叩其究竟。足下而果實心提倡歟。知必有以慰吾人之期望者在也。

致某女士

閱三月十日時報新聞欄內。載女士對於時報記者云。此次德大紗廠與湖南女工所訂工作之條件。據聞頗爲苛刻一節。僕以爲女士對於此事之眞相。容有未盡明悉處。故特專函敘述。藉釋疑慮。此次厚生紗廠招募湖南女工。一由黃君本操鄉土情長。再三請允赴湘招

募女工。一由僕慨念湖南第一紗廠籌辦五六年。尙未開工。倘開業有期。一時欲招募熟手工人。良非易事。故允黃君之請求。實行招募。而生手女工。每月工價八元。飯食自備。每日工作時間十二小時。請得暇實地調查。苛待與否。不難明晰。期訂三年者。不過稍示限制。以堅應募工人之決心。否則來去隨意。反滋流弊。但女工等到廠之始。僕曾聲明。苟湖南第一紗廠開工有日。儘可隨時回湘。則工作三年之約。早已取消。臨募時必須如是者。係辦事苦心。當蒙亮察。再此次所招僅定額五十名。黃君本操等。一再發電。請求加額五十名。僕堅未允許。而現時來申者六十四人。應募之踴躍。可想而知。僕僅招工。而間有學生若干人。具自立之決心。堅請黃君收錄來申。然非僕招工之本願也。謂來滬之先。家屬並未同意。又謂年齡幼稚。按其體力。不能工作。但本廠招工簡章。載明應募工人。須得家長允許。年齡自十四歲至三十歲。以體力强健者爲合格。此兩項究屬如何。黃君現在申。可面詢也。又長沙通俗報主任女子師範教員何君雨農。陪同女工來申。亦可就近詳詢也。此次僕贊成招募湘省女工。確係多事。湖南第一紗廠開業時之爲難情形。與僕無涉。何必代人籌畫。自尋煩惱。僕誠過矣。然此事眞相。自應使大衆知曉。爲此不嫌冒昧。敦請女士駕臨楊樹浦華德路德大里

內湘工寄宿舍。探明招工之究竟。及各工人之志願。並本廠之待遇。續行宣佈。俾悠悠之口。或可少息。嗚呼、天下本無事。庸人自擾之。此僕之謂也。自今以往。僕因此次招募湘省女工。稍增閱歷。則塞翁失馬。安知非福。臨穎不勝嘆息之至。

致某君爲風傳棉業借款事

三月二十二日。玥因事赴津。匆促不及晉謁。以領大教。歉甚悵甚。二十五日車中讀當日天津益世報要聞內載。某某大借日款說。『收買中國棉紗廠』其文曰。據路透社北京二十二日電云。據聞(尙未證實)某局長已與日人接洽妥協。設立一中日公司。資本二千萬。專爲在各省推廣棉業之用。某氏自去歲被委此職以來。亟思借外人之力。成立一大公司。以爲收買中國所有棉紗廠地步。如果上說確實。信如中國報紙所言。某氏如不以實權與利益。落於日人之手。某氏將爲棉業大王云。讀竟。深爲駭異。玥等方以先生整理棉業不遺餘力。推廣棉產。發達廠務。以本國之資本。拓將興之棉業。偉大經營。幾乎婦孺皆知。其造福於民

國前途。至遠且大。乃期望深切之時。忽來此種風說。得毋招人之忌。而故播是說以暗相阻撓耶。抑有別種誤會而爲此聲東擊西之謀耶。年來吾國棉業。受歐戰之賜。發皇神速。震動全國。國人之稍有資力者。咸欲起圖以爭厚獲。其組織完備。開機有日者。雖不少。而惕於四圍情勢。觀望不前者。亦大有人在。蓋創辦棉業。需資較巨。規畫之初。益宜審愼。雖相宜地點。所在都有。無如內亂頻仍。兵匪堪慮。政府失保護之能力。官吏存染指之慾心。一也。當局者驟得巨資。任情揮霍。嫖賭逍遙。視爲常事。股東之付託。廠務之經營。反淡然忘之。於是乎曾受累者切齒。欲投資者寒心。二也。棉業之不興。由乎人才之缺乏。辦棉業者。又大都狃於近利。味於本圖。罕以儲才爲急務。絕大事業。託之無道德無學問之司事工人手中。弊竇叢生。成效罕見。三也。三患未去。棉業雖暫時勃興。恐三數年後。因辦事腐敗。而流入外人手中者。在所不免。先生負規畫全國棉業之重任。師尹赫赫。民具爾瞻。賢明如先生。知必有以善其後矣。我國達人。向持開放主義。與外人共圖振興實業。原無不可。然因我國人道德上。學問上。辦事之能力上。精神上。有種種之缺點。既乏與人競勝之天才。宜乎在在落人下風。試問前此與外人合資諸事業。其實權果誰屬哉。卽以先生所經營之某公司言之。當肇禍未作

之日。尙係我國官商合辦公司。拳匪發難時。潰決堪虞。該公司總理張某。受某稅務司之愚。陽與某國人訂約。將該公司資產完全售與某國人。暗中交換私信。謂訂約手續。不過暫求保護起見而已。未幾亂事平息。該公司之產業。竟隨之而去。後張某赴某國京城涉訟。因合同私信簽字手續不完備。竟至敗訴。現在該公司之實權。究在何人手中。先生自知之。國民雖愚。亦與知之。提倡中外共同發展實業之人聞之。其亦有動於中否。年來政府昌言實業借款。全國人士。對於發展實業之熱度。達於沸點。乃不事研究。盲行附利。以爲非此不足以救中國也。嗚呼誤矣。金賤銀貴。此係還款之時。非借款之時。政府無保護。當局無信用。創辦各項實業。而無專門人才。此實業停頓之惡現象也。非發展實業之好機會也。實業借款云者。不過三數政客。希圖回扣。藉便私肥。蠹國病民。徒增加全國國民之負擔而已。於振興實業乎何有。政府而果真心提倡實業也。應先調查全國東西洋各專門學畢業人才。使之各行所學。各盡所長。集小資本。具小規模。煅煉其能力。發揮其經驗。徐圖擴張。俟確實收效後。信用既固。數百萬資金。咄嗟立集。無待外款之接濟也。卽使偉大工業。如礦產鐵路等等。一時或不能不利用外資。藉資入手。然亦須得專門學家以主持之。庶黃金不致虧耗。實權不

致喪失。果爾。則實業方有振興之望。然而於振興棉業。國人自優為之。則又何必借外資也。更何引彼處心積慮。欲傾覆我國棉業之某國人共同發展我棉業耶。明哲如先生。吾知其決不出此也。玥嘗謂無論何國何項事業。皆因有野心家及雄心家在內。而後能日進於發展之一途。野心家之求發展其業務也。往往出其不正當之手段。賄賂公行。餌取特別權利。日夕孳孳。求塡其無底之慾壑。而雄心家雖亦具發展其業務之目的。其手段則反是。夫商場者。商人公共之戰場也。宜旗幟鮮明。隊伍整飭。而後可以永遠立足於不敗之地。是以雄心家之發達其事業也。恆以整頓內部為前提。卽以工業一端論。務使製造精良。成本輕減。力求滿足社會之願望。夫然後信用卓立。貿易日昌。其資力亦自然日進於雄厚。其事業亦自然日進於逐步擴大之一境界中。不觀夫北美洲實業發展之現象乎。三十年前美國企業家之手段。亦類乎野心家。嗣後事業勃興。人才輩出。知此種手段之不能久持也。於是聘請專門名家。整頓內部。藉科學之精神。作商戰之利器。於是戰必勝。攻必克。而美國製造品。遂與其他著名之工業國並駕齊驅矣。某國則不然。卽以棉業論。彰明較著。力圖撲滅我國之棉業。求遂其壟斷網羅之私意。大有此中無人。予取予求。任我欲為之氣概。嗚呼。可笑亦

可憐矣。豈某國棉業野心家之能力腦力。果遠勝吾人耶。豈我國工商界。亦如三數自私自利之官僚。俯首聽命於人耶。雖今日者鹿死誰手。尚難豫測。而先生對於某國棉業家之聯合。玥固知其必非事實。故敢貢一得之愚。效芻蕘之獻。一面明白宣布。俾釋羣疑。無以誣先生者污我棉業。一面請先生盡力整理全國棉業。以及製造品。務使外來之棉紗布疋。絕跡於我國各市場而後已。玥雖下愚。願執鞭以隨先生後。貫徹吾人實業救國之主張。願先生其有以教之。

致張仲仁

上次到京。得領雅教。深爲歡佩。回申以後。役役於工商業。未克輕離職守。數數到京。飫聆名論。至爲抱疚。我國今日最大之安危問題。當首推地方自治。因前此地方不克竟行自治事業。故釀成今日如是之政局。教育實業。愈無發達之希望。禮義廉恥。防閑盡失。故相率貪緣奔競。爲喪失人格之事。無稍顧忌。無自治之遺害。一至於此。今日救濟之方。當以正人心爲

先務。誠能使上中社會中人。咸能不求非分之財。不求幸獲之名。而後一切人事。可以漸進於軌道。此種自尊行爲。非發達教育實業。則無以助進之。欲發達教育實業。非推行地方自治。則無以實現之。況乎我國幅員至廣。若不從地方自治入手。政治決無淸明之望。政治不良。人心益離。失道寡助。親戚畔之。先哲名言。已歷驗不爽矣。比聞在京諸鄉先生。有見及此。風發雲起。力謀地方自治。爲各省先。玥遜聽下風。非常佩服。閱報章得同鄉會成立消息。益深歡慶。以非常歡慶故。不可不有以表示此歡慶之微意。用特匯上銀一千元。作爲吾江蘇同鄉會滄海涓流之助。此錢係玥辛苦得來。並非有人從旁勸募。完全出自良心中懇切之期望。我蘇人士之愛鄉心。不後於各省。苟本會照此光明正大之宗旨。積極進行。勿餒勿怯。百折不回。務求貫澈造福全省之主義。則擎衆掌以謀全省公福者。當大有人在也。凡事之所由貫澈。必具有四種變化之時期。第一爲見到時期。第二爲發願時期。第三爲力行時期。第四爲得果時期。而成功之元素。則純在乎非常肫切之願力上。種竹得筍。有必然者。質之任座以爲何如。精誠所至。金石爲裂。謹本斯意。爲我江蘇同鄉會前途祝。

致吳瞿安

此次到京。期至匆促。乃天假之緣。得親道貌。私衷慶幸。莫可名言。先生德學雙粹。造詣深邃。於發揚國學。掖進後起之至意。至誠摯。至謙抑。至慷爽。風塵中所罕覯。昔賢相見恨晚之語。不啻爲此次展拜我詞學大家作也。當時時間雖至有限。而殷殷指示之雅意。則至無限。殊令人一返念間。覺此情景。宛焉歷歷當前。張君紫東之書。蒙先生及劉鳳翁慨任校正。嘉惠來者。俾不絕如縷之韻學。光昌有日。當此新舊學問。發揮光大。相互爭存之日。得一代名賢。起任提挈。歡慰正無限量。俞君粟廬因事過申。因同人堅請。暫留歇浦。遂下榻於弟處。晨夕盤桓。淸興穠郁。實爲一時勝事。粟先生因二公慨任校正。大發佛學家見聞隨喜意願。分任其勞。俟與紫東先生接洽後。卽當從速進行。崑曲收入留聲唱片。以廣流通一節。歲尾年頭。當可實行也。

復某君

昨午得信。悉欣老於卽日下午。擬屈駕過舍面談。弟以是時豫有他約。未克奉陪。殊深抱歉。晚間返舍。見案頭有一具名□□之門生帖。甚爲異之。繼卽詢悉是帖。係先生所投。遂恍然於欣老之來意。並因此知欣老之來。主動力固不在欣老。噫嘻誤矣。日前謝君來所。道達此意。弟曾面拒之。以爲此種舊習。實前代權要。爲樹植私黨。特闢此途。稽諸史册。比比皆是。弟何人斯。安敢出此。卽使日後爲國任事。而國事蜩沸。亦安忍出此。弟所經營之三廠。均有實習生若干人。陸續投效者。已有九十餘人之多。雖沿商業習慣。有師生名義。然物競天擇。適者生存。優者不次升拔。劣者隨時淘汰。黜陟去留。一以本人之品性行爲合否。及辦事能力足否而定之。並無絲毫私情。攙入其間。西諺有云。世界不問汝爲誰。只問汝能作何事。先生□□望族。年少才長。某事已代爲報名。苟能任勞苦。將來自有立足地。少年貴自立。弟於今日益信其言之不謬。何必以前人惡習。阻礙自助之勇氣也。留帖奉還。弟素性戇直。決不願

爲良心上所不願爲之事。務請曲諒。先生前此未甚知弟。故有此舉。弟一遵宣聖旣往不咎之名訓。事過卽了。幸勿介介。惟望前途努力是幸。

復朱叔源

閱本月二十四日申報來函欄。先生致弟之函。敬聞命矣。先生辦教育事業。成效卓著。且隨時注意時局關係地方實業。熱誠公誼。至爲紉佩。按我國棉產。以陝西之洋種。及我蘇之常陰棉爲最優。然洋種業已變劣。絲雖細軟。而長度已甚短。故此兩種花用途相近。僅能紡二十四支紗。襪廠及布廠所用者。大抵三十二支。與四十二支雙股線。此種股線。均係舶來品。並非陝西之洋種花所造也。華商紗廠中。僅弟所經理之德大厚生兩廠。紡三十二支及四十二支線。每天出數二千磅。其棉花均由美國運來。於此可知原料不改良。製造品斷難精細。故弟於民國三年回國後。投身於棉業界。第一件事。卽着手改良棉質。迄今已五年矣。雖薄有效果。但正在開始推行。尙未收何大效。於此可見改良棉質之不甚容易。因難故遲遲

至今。待吾輩起而任之。今日爭存要着。在乎各方面實力奮圖。進而不已。慰心之日。會當不遠。至敝廠所出之線。比日本藍魚牌之線。確有遜色處。但最大原因。敝廠用數無多。不能向產地直接選購。勢不能不從駐滬外國棉花商手中買進。其吃虧處。概可想見。具以我國紗業與日本紗業較。日本進口棉花。出口紗線皆無稅。而到中國境內。約納百分之二之稅。則已能暢行無阻。而華商進口之棉花。及出口之紗線。均須完納正稅。負擔重則工競難。原料次則工競又難。故稅則問題不改良。或內國棉質不改良。我國永無發達細紗之日。可以斷言。雖然。敝業中人。對於推廣廠務。無日不竭盡心力。相機進圖。本年內。聶君雲台、榮君宗敬、劉君柏生、及弟等。陸續向美商愼昌洋行。訂購美國紡織機器。已達十四萬枚梭子。而新廠之陸續添出者。方興未艾。諒先生所樂聞也。弟等廠務倥偬。出貨上倘有缺點。深賴用戶隨時知照。先生熱心棉業。對於用戶多接近機緣。旁咨博詢。得有缺點。卽請撥冗惠教。俾圖改良。以謀永久之抵制。

致某君爲浦東設電車公司

閱日報悉閣下有浦東華商電車公司之組織。集資一千萬元。訂立章程。稟請交通部。給照在案。我國年來。受南北交鋒之影響。貧民生計。困苦極矣。盜賊充斥。地方受害者深。今欲弭亂救貧。莫急於振興實業。振興實業。莫不以便利交通爲先務。蓋交通機關。能將本地實業。包羅萬象。苟以正當手段出之。而此包羅萬象中之芸芸衆生。不知受幾多之實惠。閣下大發宏願。籌集巨款。先從交通著手。將來事業有成。則地方人民。食閣下之賜者爲何如也。閣下以華商資格集華人經濟。起圖此業。造福社會。安得不傾心拜倒乎。報載閣下所擬進行手續之第一條。該公司資本洋一千萬元。現議在資本額內。讓出二百萬元。歸當地紳商購股。以示利益均沾云云。更覺閣下廓大爲懷。讓出五分之一與當地紳商。藉免反對。思想之綿密。尤足令人欽佩。夫既云華商電車公司。則洋商之不在內可知。既云讓出二百萬元。則其餘八百萬元。業已湊集可知。既稟請交通部立案。則公司章程。早已訂定可知。電車貨車。由求新廠承造。鐵軌由漢陽兵工廠製造。已先付材料定洋一百萬元。則此事之正在積極

進行更可知。玥亦當地一份子。極願附沾二百萬內若干分之利益。尙望將稟請交通部立案之公司章程及八百萬元認股者之姓字職業住址登報宣示大衆。以釋羣疑是盼。

其二

接奉二月十五日復函。得悉先生於去年曾擬發起浦東華商電車公司。嗣因知難而退。讀二月十八日各報所登尊函。則云。上年有人邀先生發起此項公司。惟先生自行發起。係自動的。有人邀請發起。係被動的。未識此兩種發起。孰先孰後。蓋一千萬元之資本。決非一二人所能擔任。且曾經一度之考察。則其事之着手進行可知。先生所擬共同發起者爲何許人。而邀請先生發起者又爲何許人。事關主權。跡涉曖昧。爲特再請撥冗、將前兩項原發起人姓名職業住址宣布。以釋羣疑。時隔無幾。當不致遺忘也。況當地紳商。甚願開拓浦東之實業。故對於先生等熱心提倡實業之人。極願識荆。俾資聯絡而便進行。敢請詳細示復。

復廣西譚督軍

頃由滬局轉到尊電一通。譯誦之餘。敬悉種切。國內紛爭。爲時已久。惶惶萬衆。無日不在水深火熱之中。今南北兩相讓步。和議告成。或能如願。欣幸何極。大帥軫念民生。提倡棉產。積極進行。登高一呼。萬山響應。收效宏遠。可以豫期。下風逖聽。無任神馳。玥嘗謂人生在世。本無所爭。惟在所必爭者。生存問題耳。生存惟何。衣食是也。故今日欲蘇民困。莫急於注重人民生計。蘇子有云。饑而死。不如盜而死。治亂之源。存亡之鍵。即此片言。已可立決。惟籌劃平民生計。莫如振興實業。而我國現時至重要而又至有希望之實業。以棉爲最。振興棉產。尤屬發展棉業之根本要圖。玥棉業後起。經驗膚淺。辱承下問。敢不竭誠奉告。貴省雖稍偏僻。大約栽棉尚屬相宜。前曾由彭君筱峯、電委採辦常陰棉種。已於上星期運港轉到南寧。大約陰歷年內。定可送達。發屬播種。不致愆期。苟能播種得法。定能收效。惟夏秋之交。棉花結實期內。防多雨水。多雨之年。收數乃減。拙著植棉改良淺說。聞已復印數千分。頒發各處。藉資考鏡。日內正在豫備傚場第二期報告。一俟出刊。即當郵呈。藉請教正。至徵求各省棉種一節。拙見不如專植一種優良種子。緣種類一多。當開花結實期間。雌雄花蕊。因之雜亂。致有良種變劣之虞。近時歐美植棉名家。經多年苦心考驗。持此主張甚力。常陰棉種。爲我國

著名棉種。誠能善爲培育。將來定獲良果也。敬此奉復。尙望隨時惠教。以匡不逮。而勵進行。

復上海某某聯合會

閱報得讀惠函。昨自鄭州回。並得覩原函。敬稔壹是。敝同事張君。業已代爲答復。言簡意盡。本無再行答復之必要。繼念諸君子熱心國事。奔走呼號。冀達最後之目的。對於僕年來所爲事實。容有未悉。爲特不嫌辭費。藉釋疑慮。倘亦諸君子所樂聞乎。僕曾留學美國。來函謂自英國回。英美語言雖同。然不能不辨明之以昭實在。僕回國迄今。屈指已五閱年。陸續倡辦德大厚生豫豐三紗廠。回國之第一年。卽組織植棉試驗場。提倡推廣植棉。並改良棉質。爲振興內國棉業根本之圖。繼因改良棉質。非設立花行。特出善價收買改良棉花。則農民無以爲勸。於是有公正花行之組織。得德大厚生董事會之許可。始行開業。行中所收之花。與廠中不相交易。杜誹謗而淸界限。藉以尊重商業上之道德。與僕相識者。類皆知之。紗號向紗廠購紗。有密切關係。故僕並未開設紗號。旣無紗號開設。與日人交易事。當然不生問

題。來函云由同業中傳出。又曰不知其詳。不敢遽斷其虛實。但按諸事實。固非真消息也。第僕插足紡織業中僅五年耳。已開工者。有錠子六萬枚。布機四百乘。定而未到者。紗錠倘有七萬餘。布機一千二百乘。一往直前之精神。難保不因此而遭忌。諸君子聽忌者之言。不加細察。不事調查。貿貿然登諸報端。妄加月旦。諸君子心誠熱矣。豈不使志士灰心。而與期望內國實業發展之本意相左乎。自五四以來。得此民氣伸張之良好結果。諸君子之言論舉動。愈爲全國人所注視。僕敬之重之。因敬之重之。故不嫌唐突。願進忠告。諸君子亦樂於採納乎。自五四盛唱抵制以來。僕以廠務羈身。不獲追隨諸君子之後。然撫躬自問。所抱愛國熱誠。何敢稍讓。五四至今僅七閱月。因中國紗錠布機。爲數太少。且股線皆係舶來品。故於此短時期中。已訂購紗錠七萬餘枚。布機一千二百乘。各方奔走集股、定機、購地、建築、種種要事。兼程並進。日夜孜孜。責無旁貸。無他。惟力求實際的增加出數。以抵需要上之缺乏耳。而諸君子罷課、演講、遊行、發電、焚貨、之外。實行抵制者有幾何。前此報章披露吾亦愛國者之永久抵制□□之方法。君等亦曾研究及之否。但諸君子在求學時代。實行抵制。確非其時。然試問諸君子屈指全國中。振興實業。如僕進行之速者。能有幾人。不但此也。僕深慮日

用百貨之缺乏。由於各小工業之不發達。各小工業所以不發達。由於缺少金融機關之提注。故有勸工銀行之組織。諸君子曾知之否。勸工銀行。與各小工業關係之論文一篇。曾由各報刊布。諸君子亦曾寓目之否。現時我國人之最大缺點。卽不明事理是也。今諸君子號召全國。曰抵制。曰焚貨。曰絕交等種種名詞。然抵制自抵制。焚貨自焚貨。絕交自絕交。中間良心上經濟上國際上之關係。種種不同。宜分晰之。宜舉其利害。解釋明白。使全國有所遵循。不可謂非今日之急務也。尚有要者數事。敬爲諸君子陳之。第一、除熱心外。須刻苦勤奮。培養毅力。以求有用之學問。而立他日建設根基。第二、千萬勿謂除諸君子之外。全國無一熱心者。第三、宜多發表積極的獎勸的文字。勿發表消極的攻訐的文字。而輕易侵犯他人之地位。僕甚愛諸君子。因愛之深。故言之切。而不覺其辭之率直也。十五年前。僕亦與聞對□對□等同志會矣。慷慨激昂。不減今日。爲問今日作循吏者若干人。與教育者若干人。倡辦實業者若干人。撫今追昔。不知淚之所從來。深望諸君子刻苦自勵。爲國尊重。不使僕十五年後。仍灑今日之淚也。

致某君

接讀二月二日手書。並駢體尺牘一卷。業已收悉。展誦之餘。深佩先生才度超越。海內傾心。當代名流。多通聲氣。交游之廣。實爲希有。昔李青蓮以傑出才。吐氣於荊州之前。一登龍門。聲價十倍。先生所遇者。奚止一荊州。而今之大人先生輩。巧於周旋。吝於汲引。讀當代名流遺墨。及先生遭遇。不勝起今昔異致之感也。曠觀我國名流。身處要津。不知爲國惜才。惟知爲己植權。庸庸擾擾。等於一邱之貉。宜乎李韓作合故事。成爲千秋絕響也。先生倦游歸來。飽嘗世味。知痛心於文字無靈。爰恍然於自立之道矣。比聞先生有志壯游。弟敬慕先生之多才。願竭綿薄。但未悉先生游學。究竟抱何主旨。研究何種科學。准備留學幾時。除保壽險外。朋輩資助者已得若干數。如尙有未盡接洽定妥者。請分別接洽後。明白示知。俾知適從。弟熱心。則有餘。實力則不足。對於先生游學事。雖抱成美之微願。但大部分私財。早爲捷足者所先得。耿耿私衷。知必爲先生所鑒諒。而不妨率直述之也。

致總商會對於改選問題之芻論

頃讀任滿會董仍可當選之通告之根據參政院議決商會法。並中華全國商會聯合會贛省事務所抄送覆廣州總商會函。末謂右列任滿會董。雖不連任。仍可當選。有選舉被選舉會長之權。深滋疑慮。玥既非會董。又非會員。本可不必顧問。且商界人才較少。會長頗難其選。當局苦衷。本應曲諒。惟商人素重信用。而信用之充分與否。全視辦事之合法與否而定之。苟悖於法。信用亦因之而破產。影響於商業者甚大。惟玥素昧於商法。貴會此項通告之合法與否。玥未敢必。故有疑問三則。請解釋之。以釋羣疑。並以供富於商法學識者一研究之。(一)會長由會董產出。二次任滿之會董。既無再進行被選會董之資格。是否仍享有選舉會長之權利。(二)設使二次任滿之會董。依法應享有選舉被選舉會長之權利。則又發生兩疑點。(甲)此屆二次任滿之會董。是否享有三次選舉被選舉會長之權利。(乙)此屆二次任滿之會董。俟會長選出依法退出後另行推補。而此項推補之會董。設使下屆不當

選。則此項推補會董之選舉被選舉會長之權利。是否剝削盡淨。抑或准其下屆額外授以選舉被選舉會長之權利。(三)商會所依據者。是否參政院議決之商會法。或此項商會法外。另有可以依據之各省商會事務所函稿。公等爲商業重要份子。商法素所研究。務請明以示人。藉增商人之智識。事關公益。乞弗吝賜教爲荷。

▲其二

接奉六月五日覆函。對於六月四日各報所登關於滿任會董仍可當選之通函。引證部令。詳細指示。啓迪愚蒙。深爲感佩。惟玥素性愚昧。覆函所示各點。尙有疑竇。茲再臚陳。仍請賜教爲幸。(一)貴會六月四日通函。僅引證商會法第二十三二十四兩條。及贛事務所致廣州總商會函。該函未謂施之實際。似均可行。按之法規。亦無違背等語。而貴會續云。本會今値第五屆選舉。即援以爲例。所有二次任滿之會董十四人姓名開列於左。再者右列二次任滿之會董。雖不連任。仍可當選。有選舉及被選舉會長之權云云。而贛事務所之該函。亦並未引證民十大理院之解釋。故鄙見以爲六月四日貴會之通函。雖貴會長有根據民九三月間及民十六月間農商部及大理院對於商會第二十四條解釋之意思。而於書面上

則確實根據贛事務所致廣州總商會之成案。此不可不聲明。以昭實在。（二）六月五日貴會覆函。內謂上屆選舉亦循例發有此項通告。諒先生亦所記憶云云。查上屆選舉時。玥雖二次滿任會董之一。確未見有此項同類之通告。且並未享有選舉會長後退出之權利。而民國十一年選舉會董名册內。關於滿任之會董姓氏上。蓋有『二次連任照章停止被選』字樣。並請檢查上屆選舉票。及查選舉會長後退出者何人。推補者何人。則可曉然於覆函內所引證者。不甚確實也。（三）覆函承蒙抄示農商部部令。『會長副會長與會董名稱既殊。職務權限亦各不同。依商會法第二十四條之規定。其任期當然不能合算。嗣後各商會於改選之時。所有會長副會長與會董職任。應即各歸各算。從前有因合算爭執。尙未另行選定者。亦應照此辦理。以歸一律而免爭執』。鄙見以爲貴會長對於此項部令。實屬誤解。蓋會長與會董。職責既殊。權限亦因之而異。其任期當然不能合算。故此項部令。注重於各歸各算一語。夫各歸各算一語。鄙見應作如是解釋。例如第一任滿會董。第二任爲會長。第三任則又合法被選舉爲會董。第四任又合法被選爲會長。如是遞嬗。即至一二十任。仍屬合法。並無違背第二十四條只能連任一次之限。若會長或會董接連兩任。則當然受第二

十四條之約束。不能藉口於會長與會董職權不同。而一二次任滿之會董。仍享有選舉被選舉之權利也。卽以選舉法而論之。夫選舉之有效與否。全視選舉人之資格合法與否而定之。則會董於選舉之前。必須正式就職。所投之票。方能有效。會董既已就職。則顯然違背第二十四條之規定。卽使選舉後退出。而違法就職之咎。豈能避免。故鄙見以爲貴會六月四日之通函。實抄襲贛事務所之成案。而並未與農商部部令及大理院之解釋符合者也。國事多故。影響於凡百事業者甚多。貴會長身當其衝。苦心支持。至今日地位。良非易易。玥安忍以此項紙上空文。有瀆清聽。惟貴會爲全國觀瞻所繫。而商會法爲保護及維繫商業之命脈。其解釋實不容有所朦混。故玥之嘵嘵不已者。實希冀爲商業上有所裨益而已。非敢有惡於公等也。務請將玥所歷舉之各疑點。再行悉心討論。續行賜教。倘仍有疑義。請卽抄錄此項往來函件。呈請農商部及大理院解釋之。以息疑團。則全國商人。皆將受公等之賜。非獨玥個人已也。

▲其三

日前聆教。快慰無似。關於選舉解釋法律問題。現尚有疑義。茲用貴會語氣。代擬一稿。送奉

察閱。卽希呈部。實紉公誼。

▲附擬呈稿　大理院鈞鑒。據本會前會員穆湘玥等函稱。貴會本屆辦理選員。係根據農商部疊次批令。又大理院統字一五〇九號解釋子丑兩說中從丑說。卽當選與連任全然爲兩事。商會法二十四條。祇限制會長會董之再行連任權。並非限制其再行被選權。故連任之會董。依法仍得再行當選。當選後並得加入互選。當選爲會長。至連任會長之被選爲會董。尤屬毫無疑問云云。推其解釋之意。仍不外乎部令之會長會董任期各別計算之結果。論理當無疑問。但玥等尙有不能已於言者。卽查商會法二十四條立法之精神。該條規定之本旨。完全爲任期問題。加一但書。尤完全爲限制任期之問題。在參議院當時議決之際。初未計及因該條但書規定之結果。致辦事手續上發生種種之疑點。以是全國各商會始則請示於農商部。旋又解釋於大理院。及至今日。雖以大理院有統一解釋法令之權。商會選舉。已可確遵部令及最高法院之解釋辦理。又何至生出疑問。而仍不能不函請貴會。再請大理院重行解釋。然今日之所以重請解釋者。因有下列之疑點。連任之會董既得仍被選爲會董。並得互選會長。如被選爲會長後。則連任之會董當然應選會長。一無問題。但

互選之後。而不得被選爲會長時。則連任之會董。又當然受本法二十四條但書之限制。應退出會董。究竟此種連任會董之互選。是否在應選以後。而後加入互選抑因惟恐不被選爲會長。而仍須退出會董之故。姑不聲明應選。以覘互選會長後之結果如何。再定應選與否之決定。查商會法施行細則第五條。當選人接受當選通知後。逾十五日未有就任之聲明時。得以票數次多者遞補。又同則第六條。會長會董被選後得卽就職。依此則會董一經被選。卽當就職。如逾十五日之時效而不聲明者。卽失其被選之資格。細核本細則五六兩條之規定。係僅僅對於初任或一次連任之會長會董而言。若於連任之會董。仍被選爲三次會董時。其就任退職之手續。尙無明文規定。不免生出多少之誤解。緣連任會董。既不受三次被選之限制。則三次被選後。卽有應選與否之問題。如不應選。卽不能取得會董之資格。無資格而加入互選。於法似不可解。如爲鄭重互選起見。而姑聽其應選。則一應選卽連任。同時卽有違反本法二十四條規定之嫌。況應選受任。既有十五日限制明文。則互選關係。勢不能不受細則五六兩條之影響。總之連任會董。如互選在應選以前。則會董之資格尙未取得。烏得加入互選。否則連任會董因法律上之限制。不能三次受任。則勢必不待應

選而先加入互選。待其不得被選爲會長後。而再宣告退職。則事實上雖僅爲三次當選之會董。而實質上不啻已執行三次會董之職務。旣執行三次會董之職務。與三次連任何異。是無殊乎隱然取銷本法二十四條但書之限制連任會董依論理解釋之結果。仍復處於違法被選之地位。玥等萬不敢因部院創設一各歸各算之解釋。而任令全國商會之選舉長此不改。使本法二十四條立法之精神。始終不能貫徹。且於施行細則五六兩條之規定、在解釋上總覺連任會董可以三次當選。而不能三次受任。似未免太無根據。玥等以施行細則而解釋本法二十四條。卽世所謂以法律解釋法律。殊覺實體法與手續法之規定。無論如何解釋上決不能不認爲有一種牴觸或違反之嫌。以此原因。用特函懇貴會迅賜據情呈請大理院再爲確當之解釋。使全國商人有所遵守等情到會。爲此據情呈請大理院核鑒。并賜重行解釋。無任感荷。上海總商會叩印。

復陝西馮督軍

八月六日。由鄭州豫豐紗廠轉來大札一件。展誦之餘。欣悉大軍到處。所向披靡。地方免荼毒之憂。黎庶遂雲霓之望。捷音遠佈。薄海歡騰。八月二十五日。大總統命令。任將軍爲陝西督軍。從此萬家生佛。造福三秦。回溯前日某氏。蟠踞此邦之日。吸脂膏以病民。植罌粟以禍國。土匪徧地。遠商裹足不敢前。旱魃肆威。老弱傾生而莫救。秦人如此困狀。雖越人亦代抱憂憤焉。何幸天心厭禍。屏貪夫而迎福星。今昔相衡。奚啻出漆室而見青天也。今日治陝大計。莫如利用工兵。率無所事事之人。興築馬路以便交通。交通便利。則土產易於輸出。而農業自進。機件易於運入。而工業自昌。匪類難於匿跡。而商業自興。並宜獎進棉產。世界有缺棉之感。國內尤甚。陝省宜棉。出數且倍於湘鄂。渭河流域所產之棉。尤馳名遠邇。惜七八年來。農民受秕政之累。不遑寧處。風聲鶴唳。流離播遷。種作不措意。而棉質乃日趨於惡劣。陝棉聲價因之墮落。不得不急圖補救。移植良種。一方面獎勵植棉。一方面禁種罌粟。其種罌粟之田。改種洋棉者。特獎之。（植棉改良淺說。五版已罄。六版甫發刊。印出卽寄奉也。明春需用美棉種子若干。望年內早日揭數示知。俾便早日豫備。免播種愆期）又陝省皮貨。馳譽海內外。亦占出口貨中重要地位。鞏固原有之生涯。增進遠人之信向。則畜牧業之提倡

策勵。實未可以稍緩。查陝西農產品。以渭漢兩流域爲最富。北爲高原。遍植麥、豆、高粱、玉蜀黍、菸草、苧蔴。（按粗蔴製袋。細蔴製葛。境內童婦可使生利。）渭河附近平原。則產物尤富。除上述各物外。第一特產爲棉。已如前述。餘則爲米茶。而蠶桑之利亦溥。此外又盛產工業原料之椶櫚以及紅棗橘柚等。多種果品。內中如桑蠶、柞蠶、及茶葉。大利所在。殊能吸收海外金源。尤宜積極策進。又漆樹、桕樹。產量亦豐。故陝省製漆製燭兩業。馳名全國。此外如潼關錫器。赤水竹工。均爲著名作物。大宜輸以新智。放厥故步。舉凡原有之生利事業。力使精進。待舉之有望事業。陸續振興。如先哲管子所云。授有德、以措國於不傾之地。務五穀、以積於不涸之倉。養桑蔴、育六畜、以藏於不竭之府。順民心、以下令於流水之源。俾人民各盡所長。以使民於不爭之官。嚴刑罰、以使民遠邪。信慶賞、以使民效忠。量民力、使事無不成。不强民以所惡。使詐僞不生。不苟取一物。使民無怨心。不欺其下。使民愛戴。此寥寥數言。施之任何疆域而有效。施之今日之三秦。其奏效之神速。可無待蓍蔡。惟將軍其圖利之。玥草草勞人。承愛垂問。未克有何貢獻。且業縛重重。不能遽離職守。雖私衷耿耿。向往時深。而年內恐不克如願。但一得可以分身機會。敬當趨前展拜。藉伸賀悃。並以擴我見聞。參觀仁政也。

致白鎭守使

閱本月十九號申報。見有蘇省海屬築路之成績新聞一則。藉悉鈞使鑒於便利交通之重要。於所屬東海沭陽贛榆灌雲四縣境內。築成省道縣道三千餘里。捧誦之下。不勝欽佩。竊念吾國今日之惟一重要問題。莫如生計問題。欲解決生計問題。必須振興農工商業。欲振興農工商業。必須開闢交通。其義至明。人盡知之。然知而不行。與不知同。彼爲民父母之民政長官。有應盡之職務。尚多視官守如傳舍。不能盡力治路。而鈞使以軍人而能行民政長官所不行。此其足以令人仰望崇拜爲何如也。夫爲盜爲匪者。豈其天性樂於爲盜爲匪。大抵皆迫於飢寒。困於環境。地方之交通不便。則實業不興。實業不興。則生計困難。一般無知識之小民。飢寒交迫。無術謀生。餓死事小。豈能爲此輩言之。有不鋌而走險者幾希矣。蓋不犯法則死在旦夕。犯法則尚可偷苟延之殘喘。此正蘇子所謂饑而死。不如盜而死也。鈞使於舉世昏昏之中。獨見其本。治軍之暇。躬往各鄉鎭。勸諭團董。鳩集民夫。將經行各路。一律

修整寬平。使汽車可以通行。又復時時循行。其間親加慰勞。乃得以至短之期間。至少之經費。成此三千餘里之偉大路工。設非鈞使關心民瘼。不辭勞瘁。妥爲佈置。善加勸導。曷克臻此。此後四縣人民。因交通之便利。易於將土產輸出。貿易得以發展。生計當可漸裕。不但良民受賜無窮。卽迫於飢寒之人。亦從此易於自食其力。化暴爲良。佛說功德無量。其鈞使之謂乎。倘各地軍民長官。咸能以鈞使之心爲心。則可於最短期間內。不需鉅大經費。築成全國道路。使各地土產。不但易於運輸。而且運費低廉。易於輸出。對外貿易。可以盡量發展。而國內往來。亦得通行無阻。不致再有隔閡之弊。爲利之溥。寧有涯涘。此玥所以敬佩鈞使於無旣。而又希望各地軍民長官。同時並舉者也。尤有進者。鈞使旣爲所屬四縣開闢交通。以興地利。尤須進一步勸諭當地人士。振興教育。培養人才。有地利而無人才。則不能善用其地利。有生計而無教育。則人民於飽食煖衣之後。難免有踰閑蕩檢之行。因交通便利。則生活費高。而生計愈難。非振興教育以增進人民之生產力。則不足以收交通便利之實效也。

致岳西帥

豫省地當中樞。交通廣達。民風樸厚。農產豐盈。苟得善治。富庶之區也。奈連年受時事影響。疊遇兵災。益以匪患。遂致農者輟耕。商賈枯守。工業罷作。行旅畏途。老弱離散死亡者。不知幾何。富庶之區。竟一變而爲貧瘠之地矣。言念既往。能勿心傷。今者戰事告終。民困方紓。幸得吾公督師是邦。鎮撫中原。將出以生聚教養。裕國通商之策。利我民而慰其喁喁之望也。嘗聞定國莫重於吏治。安民端賴乎資生。蓋吏治整飭。資生多方。而國不治民不富者鮮矣。試論資生。其術無他。利金融。興實業。通運輸而已。然欲謀豫省之利。當以掃除西隣交通之障礙爲始。否則富源閼而失其交互之益。詎能獨收其利乎。考陝省地近西陲。民依農業爲生。農產中主要出品。厥惟棉花。每年產額。約在百萬擔之譜。每擔以三十五元計之。當值三千五百萬元。去秋戰端一開。豫西路塞。今春又不幸而有劉憨之禍。陝省棉花之輸出。猶不及什一。運輸阻而棉銷滯。棉銷滯而價格廉。且棉商裹足。貿易停頓。農民採去秋之棉。家藏戶足。十閱月而未能貶價易錢。其窮困之狀。概可想見。現又在植棉之期。肥料培壅。在在需費。如不施肥。影響又及於新棉。本年產額。必至短折。種種損失。何可勝計。棉產如此。餘可類推。此以運輸不通。將制陝人之死命者也。至豫省之利。首推商業。隴海橫貫。京漢交叉。貨物

往來。商業繁盛。人民依此爲生計。稅收亦以此爲挹注。設使西路不通。貨源頓絕。則豫省之民。勢不聊生。當不待智者而知。故開陝省之利。實紓陝民之困。而並裕豫民之生也。總之農工商業。均以金融爲本。交通爲輔。交通既阻。百業廢而金融絀矣。年來交通紛亂。至於極點。治本非一時所能奏效。顧不能無治標之策。以救眉急。竊思鄭州陝州之距離。僅三百里。火車運貨。早發夕至。若能足備車輛。整頓貨運。則陝西之棉可運出。豫省商業可復活。藉此三百里鐵路。卽可解兩省人民於倒懸。公陝人也。而督師於豫。兩省人民之疾苦。早蒙軫念。敢陳管見。敬乞垂察施行。以爲資生之計。則萬民幸甚。

致孫馨帥

前月因事來杭。蒙賜接見。暢談時局。深佩藎籌。我公以聯軍總司令名義。來撫吾蘇。委任省長。允孚人望。行見凡百政務。均循正軌。羣衆歡忭。共慶來蘇。下風遜聽。無任雀躍。今者行旌過申。本擬趨轅晉謁。謹聆政見。惟以俗冗牽纏。不克如願。且公之門牆。伺候者衆。雖蒙延見。

恐不能罄吐衷曲。爰貢蕪詞。聊當面述。竊維歐美日本之臻於富强。其術萬千。一言以歸納之。即保民而已。農也、工也、商也、礦也。以及公私事業。皆賴人民之資本、知識、精神、能力。通盤籌劃。盡量發展。始能有今日之盛。況而地方長官。亦能曲意維護。不憚煩勞。慮甲方之操縱。而損害乙方也。則籌良法以阻遏之。慮莠民之騷擾。而侵犯良民也。則設峻法以懲戒之。於是人民得以安居樂業。而國日以治。民日以富矣。若吾國一般無智識之軍閥。有大不然者。方地盤之未得也。不惜蠅營狗苟以求之。及既得之。則視土地若征服。待人民如犬馬。勒捐攤派。巧立名目。不厭其多。民間之脂膏既吸盡。而誅求之方法仍百出。若是者何也。蓋若輩無非存五日京兆之心。不顧政治紊亂。不計人民疾苦。在職之日。可以任所欲爲。即一旦失敗。而囊橐間已盈千累萬。可退而爲富家翁矣。噫、以此求治。距治益遠。以此求事業之發皇。適足以摧殘事業。可勝歎哉。至於吾蘇屢遭兵燹。全省幾無一片乾淨土。百端待理。胥賴賢才。竊以爲用人之道。不必求全。但期遇事公正。而有堅强意志。操行廉潔。而能忍耐勞苦者足矣。斯人而果賢也。雖遠勿疏。不賢也。雖親勿用。且當此滿目瘡痍。元氣凋喪之秋。尤貴有積極圖治之精神。整理建設之能力。與民更始。並宜採取嚴厲方針。取締一切破壞舉動。予

民以發展事業之機。更宜隨時探詢各方眞相。勤求民隱。以免隔閡而受蒙蔽。苟如此。不出數年而無成效者。無是理也。吾公磊落光明。胸羅萬象。高瞻遠矚。胞與爲懷。讀公佳日在浙教育會演說詞。語簡言賅。固能爲人民保障。切合人民心理者也。湘玥謹代表吾蘇人馨香禱祝我公之坐言起行。故不揣冒昧。敢獻芻蕘。幸垂察焉。

上段執政

滬南售煙。甚囂塵上。各團體電請查禁。揭載無遺。禁煙固警長專職乎。滬紳及南北商會懇予眞除。則警長之仁德及人也明矣。前說而確。則電請眞除。是謂庇惡。庇惡豈吾民所願。前說而不確。則藉端反對仁德及人之長官。是謂犯上。犯上亦豈吾民所應爲。上海爲中外觀瞻所繫。售煙於國家顏面攸關。豈容是非混亂若此。爲特電請迅派廉正大員秉公查辦。崇團體而肅綱紀。別善惡而明是非。莫要於此。無任盼禱。

上段執政

呈爲無錫疊受兵刼。育蠶期迫。懇請撤退駐兵。以安民命。而裕稅源事。竊維江蘇富饒。甲於

全國。年來各縣改良蠶桑。發展實業。爲國家開闢富源者。莫若無錫。水陸交通。戶口雖僅達百二十萬。而工廠密佈。商業輻輳。論工則紗廠。絲廠。麵粉廠。碾米廠。肥皂廠等。有八十二家。工人十五萬人。間接恃工廠以生活者倍之。論商則全國對外貿易之絲。大都出產於是。全省人民日用之米。大都薈萃於是。每年貢輸於國家之稅額。達一百十餘萬兩。丁漕尙不在內。如此財賦之區。政府宜保護之培養之。不但以裕稅源。藉舒正供。並可於商業上對外競爭。增進國家地位。迺齊氏稱兵東南。無錫搜刮一空。受災獨重。迨齊氏二次構釁。兵無鬭志。而無錫數十年經營慘淡之商場。悉成瓦礫。血汗所得之資財。盡付東流。蓋自車站至城垣。及城垣周圍三十里之內。莫不被刦。且有連刦七八次之多者。其焚掠姦殺。視洪楊爲尤甚。齊氏去而奉軍來。駐守之兵。紀律雖較佳。而言語不通。軍士日用所需。不能不稍稍取給於此。少數下級兵丁。又難免不無軌外舉動。故全邑人民。除老弱男子外。仍流連在外。莫敢還鄉。溯自一月十八日齊氏禍錫。迄今一月有餘。全邑工廠商場完全停頓。而人民之顚沛流離於境外者。欲歸不得。欲留不得。困頓情形。筆難宣達。當春令育蠶期近。苟失其時。則三千萬之富源。全邑人民於一歲中日用所需之仰給於是者。又將完全損失。果爾。則不特人民

皆成餓莩。而國家百餘萬之稅額丁漕。亦將無着。爲特迫切陳詞。務懇執政本慈祥之念。拯救蘇民。迅飭奉軍長官。速將駐錫軍隊。悉數調回。或有軍事上萬不得已。亦請酌量調開妥爲布置。如此於軍事民情。兩無不便。則人民安而工廠恢復。國稅裕而正供無虧。湘玥甫自南來。目擊情形。不敢安緘默。用特縷述詳情。呈請鈞鑒。伏乞揮令批示祇遵。謹呈執政。

廣贈植棉改良淺說通告

世界產棉國凡四。若北美。若印度。若埃及。若我國。他產棉國。自給旣無慮不足。且類能出其所餘。以應世界需求。我國則擁有絕大宜棉之地。如中部南部諸省。在北緯線三十六度以南者。皆宜廣植佳棉。乃空留如許隙地。一任荒廢。不知利用。年來生齒日繁。用棉之數。方且歲有加增。試一覽海關歷年入口棉貨貿易報告。鮮有不駭然者。蓋入口棉貨已占漏卮總數四分之一以上。駸駸乎達三分之一。苟長此仰給。而不早爲之計。卽此入口棉貨一項。已足制我全國之死命。今也以歐戰影響。美印棉之到日本者大減。日人遂至我國廣收棉花。

以供粗紗製造之用。日本粗布暢銷俄境。故日本紗之來華者甚少。又因潛艇爲害。噸位缺乏。印紗之來華者。亦大爲減少。因此諸故。致令仰賴外貨之國。一變而爲自行供給。兼供給不時之需於日本。日本底貨搜刮殆盡。新貨又未上市。來源虛而消路暢。於是乎花價暴騰。紗布價隨以繼長增高。視平日市面。已增一倍。本機布廠之歇業者。十殆八九。向之生活於各布廠者。今則相率而爲嗷嗷待哺之哀鴻。大勢所趨。至堪驚怖。海內外不乏持遠大眼光。作根本計畫之人。利用時會。開闢荒原。增植棉產。改良種性。加高品質。對內則可以塞無限之漏巵。對外則可以吸巨大之金源。此次驟受最大之痛感。實予吾人以最大之覺悟。邦人君子。盍興乎來。振興棉產。非甚難事。欲知梗概。請讀拙著『植棉改良淺說』。現以時勢需要。特覆印萬册。廣贈海內外有心人。欲得此書者。請向上海寧波路鳳鳴里豫豐紗廠駐滬辦事處函索可也。

辛酉秋暮病後啓事

玥臥病兩月。荷蒙諸親友慰問。感甚。病時所積函件。募捐者。借款者。謀就者。請託者。形形色色。幾及千數。病初愈。不耐勞。且處理廠務。刻無暇晷。除倩書記。擇緊要者。有關係者。酌量答復外。餘均未遑奉復。乞恕不恭。玥留學時。受本省大部分津貼。得以卒業。回國後。卽以服務社會爲己任。年來事業較多。社會需求亦愈廣。不知不覺間。用腦不無過分。故因小病而幾於一蹶不振。醫家云。積勞所致。元氣久虛。故致此耳。玥以個人有限之精力。應付社會無限之需求。其不隕越者幾希矣。迄今思之。追悔無及。然亡羊補牢。猶未爲遲。故自今日始。屛除一切煩惱。凡募捐借款謀就請託等函件。恕不答復。無謂之酬應。一倂謝絕。現在所擔任之總商會會董。及工部局顧問等。一俟期滿。卽行告退。我惟有保著我精神。清醒我腦筋。啓發我思想。增長我識見。致力我事業。假我數年。得有羨餘。再由自動的作一二利人之事。藉以仰答諸父老昆季愛玥之厚意。諸希鑒原而曲諒之。是幸。